
INVITO A PARTECIPARE ALLA TRATTATIVA PRIVATA RELATIVA ALLA COMMERCIALIZZAZIONE DEI DIRITTI AUDIOVISIVI CAMPIONATO DI SERIE A DIRETTE A PAGAMENTO PER IL TERRITORIO ITALIANO CONDIZIONI NORMATIVE

Stagioni Sportive: 2018/2019, 2019/2020, 2020/2021

Data: 31 maggio 2018



CONTENUTI

DEFINIZIONI	5
1 PREMESSA	9
2 PRIMA FASE DELLA TRATTATIVA PRIVATA. MANIFESTAZIONE DI INTERESSE E INCONTRI COI SOGGETTI INTERESSATI	9
3 SECONDA FASE DELLA TRATTATIVA PRIVATA. PUBBLICAZIONE DEI PACCHETTI DEFINITIVI E PRESENTAZIONE DELLE OFFERTE	10
4 TERZA FASE DELLA TRATTATIVA PRIVATA. EVENTUALI RILANCI	11
5 I REQUISITI DI PARTECIPAZIONE ALLA TRATTATIVA PRIVATA	11
6 LA LEGA CALCIO SERIE A. IL CAMPIONATO DI SERIE A	13
6.1 La Lega Calcio Serie A	13
6.2 Il Campionato di Serie A	13
6.3 Le Finestre di Gara del Campionato di Serie A	14
7 SCHEMI DI OFFERTA DI PACCHETTI E PREZZO MINIMO COMPLESSIVO	15
8 DIRITTI DI ESCLUSIVA E DIRITTI RISERVATI	15
8.1 Esclusiva	15

8.2	Diritti riservati	16
8.3	Diritti riservati alle Società Sportive e alla Lega Calcio Serie A	16
8.4	Diritti della Lega Calcio Serie A in ordine alla programmazione degli Eventi e al <i>format</i> delle Competizioni	19
8.5	Altri Pacchetti esclusivi e pacchetti non esclusivi	20
8.6	Produzione e distribuzione diretta da parte della Lega Calcio Serie A	21
9	LA PRODUZIONE AUDIOVISIVA	21
9.1	Produttore	21
9.2	Modalità di produzione	22
9.3	Accesso al Segnale	22
9.4	Integrazioni	23
10	PAGAMENTO E GARANZIE FINANZIARIE	23
10.1	Pagamenti	23
10.2	Garanzie	24
10.3	Interessi – Solve et repete	25
11	TERMINI DI LICENZA	25
11.1	Contratto di Licenza	25
11.2	Obblighi del Licenziatario	26
11.3	Obblighi della Lega Calcio Serie A	31
11.4	Diritti Accessori	31

12	DURATA E CESSAZIONE ANTICIPATA DELLA LICENZA	32
13	USO DEI MARCHI	33
14	PROTEZIONE TERRITORIALE	33
15	DISPOSIZIONI GENERALI RIGUARDANTI LA LICENZA	34
16	NATURA DELL'INVITO ALLA TRATTATIVA PRIVATA	35
17	ASSENZA DI GARANZIE	36
18	AVVISO AI PARTECIPANTI ALLA TRATTATIVA PRIVATA	36
19	COSTI E SPESE	36
20	CONFIDENZIALITÀ	37
21	PROPRIETÀ INTELLETTUALE	37
22	DIRITTO DI RITIRO/RETTIFICA	38
23	EVENTUALE NULLITÀ O INEFFICACIA DI ALCUNE CLAUSOLE DELL'INVITO ALLA TRATTATIVA PRIVATA	39
24	INIZIATIVE A TUTELA DI EVENTUALI INFRAZIONI DI TERZI	39
25	MODIFICA DEL NOME DELLA COMPETIZIONE	39
26	TOLLERANZA DI UNA DELLE PARTI ALLE VIOLAZIONI DELL'ALTRA	40
27	FORO COMPETENTE	40

Allegati

ALLEGATO 1. Fac-simile della richiesta di partecipazione alla trattativa privata

DEFINIZIONI

I seguenti termini recanti iniziale maiuscola, indifferentemente per le corrispondenti versioni singolare o plurale, hanno nel presente documento il seguente significato:

“A Pagamento”	è la modalità di trasmissione dei Diritti Audiovisivi attraverso un sistema ad accesso condizionato e dietro il pagamento di un corrispettivo per la visione da parte dell'Utente, anche a richiesta individuale (quali, esemplificativamente, sistemi <i>pay tv</i> , <i>pay-per-view</i> e <i>video-on-demand</i>).
“Circuito Chiuso”	è la modalità di distribuzione dei Prodotti Audiovisivi in un sistema chiuso di trasmissione e ricezione in forma codificata e riservati ai soli Utenti autorizzati a tale ricezione.
“Competizione”	è il Campionato di Serie A, o diversa futura denominazione, delle Stagioni Sportive 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021.
“Condizioni Normative”	sono i termini e le condizioni contenute nel presente Invito alla Trattativa Privata.
“Contratto di Licenza”	è il contratto avente a oggetto la licenza a termine, al Licenziatario, di Diritti Audiovisivi A Pagamento per la realizzazione e trasmissione dei Prodotti Audiovisivi, in conformità alle condizioni contenute nell'Invito alla Trattativa Privata come <i>infra</i> specificate.
“Contratto di Sublicenza”	è il contratto tra il Licenziatario e il Sublicenziatario che deve essere sottoposto alle condizioni e ai termini previsti dal Contratto di Licenza così come alle condizioni e ai termini imposti dalla Lega Calcio Serie A al Licenziatario secondo quanto previsto nell'Invito a Trattativa Privata.
“Decreto”	è il decreto legislativo 9 gennaio 2008, n. 9, attuativo della legge delega 19 luglio 2007, n. 106; le definizioni non contenute nelle presenti Condizioni Normative hanno il significato loro attribuito dall'art. 2 del Decreto.
“Device”	è il dispositivo di destinazione ultima del flusso audio-video utilizzato dall'Utente Domestico per la visione e l'ascolto dei Prodotti Audiovisivi.
“Differita”	è la trasmissione dell'Evento dopo la conclusione dell'Evento medesimo.
“Diretta”	è la trasmissione in tempo reale dell'Evento.
“Diritti Audiovisivi”	sono, relativamente alla Competizione, i diritti elencati alla lett. o) dell'art. 2 del Decreto per la comunicazione e messa a disposizione al pubblico degli Eventi, come meglio individuati nei Pacchetti, fino alla mezzanotte dell'ottavo giorno che segue la disputa dell'Evento medesimo.
“Durata”	è la durata del Contratto di Licenza.
“Evento”	è l'evento composto da fase di pre Gara, primo tempo della Gara, intervallo, secondo tempo della Gara e post Gara.
“Fac-simile della Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata”	è il fac-simile riportato nell'Allegato 1 con il quale la Lega Calcio Serie A richiederà ai soggetti interessati di manifestare il loro interesse a partecipare alla Trattativa Privata e che deve essere completato in ogni sua parte.
“Fac-simile dell'Offerta”	è il fac-simile con il quale la Lega richiederà specifiche informazioni in relazione ad un Offerente e che deve essere completato come parte di un'Offerta.
“Finestra di Gara (o Slot)”	corrisponde alla fascia oraria, predeterminata dalla Lega Calcio Serie A, in cui possono avere inizio una o più Gare.
“Gara”	è la parte dell'Evento che decorre dal fischio d'inizio della partita e termina con il fischio finale della stessa.
“Giornata”	è il turno della Competizione che comprende tutti gli Eventi disputati in uno o più

	giorni solari, secondo il calendario predisposto dall'organizzatore della Competizione.
“Intermediario Indipendente”	è il soggetto individuato alla lett. aa) dell'art. 2 del Decreto.
“Immagini Correlate”	sono le immagini filmate all'interno dell'impianto sportivo e delle relative aree riservate prima e dopo l'Evento, comprese le immagini filmate degli accadimenti sportivi e delle Interviste, nonché le interviste ai tifosi e le immagini degli spalti filmate anche nel corso dell'Evento, che il Licenziatario potrà riprendere e utilizzare nei limiti e alle condizioni previsti nel Contratto di Licenza.
“Immagini di Archivio”	indica la fissazione delle immagini dell'Evento una volta decorsi otto giorni dalla mezzanotte del giorno di disputa dell'Evento medesimo. I diritti di trasmettere, comunicare e mettere a disposizione tali Immagini di Archivio sono riservati alle Società Sportive ed escluse dai Diritti Audiovisivi di cui al presente Invito alla Trattativa Privata.
“Immagini Salienti (o Highlights)”	sono le immagini più significative dell'Evento, aventi una durata massima di 4 minuti, che comprendono, tra l'altro, i fermi immagine, le immagini al rallentatore, l' <i>instant replay</i> e qualsiasi altro fotogramma o elaborazione delle azioni di gioco in forma animata, che il Licenziatario può utilizzare nei limiti e alle condizioni previste nel presente Invito alla Trattativa Privata.
“In Chiaro”	sono le modalità di trasmissione dei Diritti Audiovisivi in forma non codificata e gratuitamente accessibile a tutti gli Utenti.
“Interviste”	sono le interviste a calciatori, allenatori e dirigenti di Società Sportive realizzabili negli spazi e secondo le modalità previste da ciascun Pacchetto e dal Regolamento Produzioni Audiovisive.
“Invito alla Trattativa Privata”	è il presente invito a partecipare alla Trattativa Privata, comprensivo di tutte le sue successive integrazioni, con particolare riferimento ai Pacchetti e alle ulteriori regole normative, che troveranno applicazione a tutti i Partecipanti alla Trattativa Privata e agli Offerenti.
“Licenziatario”	è ogni Operatore della comunicazione o Intermediario Indipendente assegnatario di uno o più Pacchetti.
“Linee Guida”	sono le Linee Guida per la commercializzazione dei Diritti Audiovisivi del triennio 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021 approvate dall'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni e dall'Autorità garante della concorrenza e del mercato.
“Linee Editoriali”	è il regolamento che la Lega Calcio Serie A approva e pubblica sul proprio sito internet istituzionale nei termini indicati nel paragrafo 9.2 per stabilire i criteri editoriali di produzione e di trasmissione relativi alla realizzazione della produzione audiovisiva dell'Evento e all'utilizzazione delle relative immagini.
“Offerente”	è il Partecipante alla Trattativa Privata che presenta una o più Offerte per uno o più Pacchetti nel corso della Trattativa Privata.
“Offerta”	è l'offerta vincolante presentata nel corso della Trattativa Privata da un Offerente alla Lega Calcio Serie A per il singolo Pacchetto a mezzo di lettera redatta utilizzando il Fac-simile dell'Offerta, congiuntamente alle informazioni integrative e alla documentazione che saranno richiesti unitamente alla pubblicazione dei Pacchetti.
“Operatore della comunicazione”	è il soggetto individuato alla lett. z) dell'art. 2 del Decreto.
“OTT (“Over The Top”)	è una modalità di distribuzione di contenuti audiovisivi attraverso le reti IP aperte, on-demand, anche sotto forma di trasmissione A Pagamento, senza che sia necessario che gli spettatori sottoscrivano un abbonamento cavo o satellitare, e il cui Operatore controlla la distribuzione dei contenuti.
“Pacchetto”	è ciascun complesso di Diritti Audiovisivi relativi agli Eventi della Competizione che sarà pubblicato nella forma definitiva entro l'8 giugno 2018.
“Palinsesto”	è una griglia organizzata di Prodotti Audiovisivi che costituisce la programmazione dell'Operatore della comunicazione.

“Partecipante alla Trattativa Privata”	è l’Operatore della comunicazione o l’Intermediario Indipendente ammesso a partecipare alla Trattativa Privata.
“Piattaforma”	è, secondo quanto di volta in volta applicabile, qualsiasi tra i sistemi di trasmissione e/o ricezione dei Prodotti Audiovisivi contemplati nel presente Invito alla Trattativa Privata.
“Piattaforme Audiovisive”	sono, se non diversamente indicato, le Piattaforme per trasmissione e/o ricezione di immagini e suoni dei Prodotti Audiovisivi contemplati nel presente Invito alla Trattativa Privata e segnatamente la Piattaforma Digitale Terrestre, la Piattaforma Internet, la Piattaforma IPTV, la Piattaforma Satellite e la Piattaforma <i>Wireless</i> per Reti Mobili.
“Piattaforma Digitale Terrestre”	è la trasmissione di immagini audiovisive destinate alla ricezione su televisori via frequenze digitali terrestri in standard DVB-T e sue specifiche evoluzioni (come il DVB-T2).
“Piattaforma Internet”	è il sistema per la trasmissione di immagini audiovisive attraverso la rete pubblica Internet (rete IP aperta) destinate alla relativa ricezione su personal computer, <i>device</i> mobili o Smart TV, senza necessità di apparati o <i>software</i> di ricezione diversi da quelli generalmente disponibili e tecnologicamente consolidati.
“Piattaforma IPTV”	è il sistema per la trasmissione di immagini audiovisive via banda larga su rete IP chiusa, destinate alla relativa ricezione su televisori a ciò abilitati mediante <i>set-top box</i> o decoder collegati al sistema di distribuzione gestito dall’operatore (di solito, ma non necessariamente, sulla base di un modello di sottoscrizione).
“Piattaforma Radiofonica”	è la piattaforma di trasmissione e ricezione di suoni via etere terrestre mediante segnale in formato analogico o digitale.
“Piattaforma Satellite”	è la trasmissione di immagini audiovisive destinate alla ricezione su televisori via satellite “ <i>direct to home</i> ” nello standard DVB-S (e le sue specifiche evoluzioni, come DVB-S2).
“Piattaforma Wireless per Reti Mobili”	è il sistema per la trasmissione di immagini audiovisive in modalità unicast (PtoP) mediante le tecnologie 2G, 3G e 4G ed evoluzioni, destinate alla relativa ricezione su terminali collegati a reti di telefonia mobile.
“Portabilità”	è la facoltà del Licenziatario di fornire all’Utente Domestico regolarmente abbonato ad almeno una Piattaforma del Licenziatario, di accedere in simultanea allo stesso Prodotto Audiovisivo su un secondo <i>Device</i> in aggiunta al <i>Device</i> principale (“ <i>Device master</i> ”). Sono tassativamente escluse le offerte commerciali autonome. La portabilità è consentita esclusivamente in modalità <i>streaming</i> (flusso di dati), senza possibilità di <i>downloading</i> (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti), con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità <i>file sharing</i> o altro sistema di condivisione e con <i>geoblocking</i> (sistemi di protezione delle immagini rispetto alle ricezioni all’estero).
“post Gara”	è la fase dell’Evento che decorre dal fischio finale della Gara fino all’ultimo accadimento tra l’uscita dei calciatori dell’impianto sportivo e il 75° minuto successivo al fischio finale della Gara.
“pre Gara”	è la fase dell’Evento che decorre dal primo degli accadimenti tra il momento di arrivo dei calciatori allo stadio e il 90° minuto prima della Gara, fino al fischio d’inizio della Gara.
“Prima fase della Trattativa Privata”	è la fase della Trattativa Privata descritta al paragrafo 2 del presente Invito alla Trattativa.
“Prodotti Audiovisivi”	sono i prodotti editoriali aventi a oggetto gli Eventi secondo la definizione della lett. v) dell’art. 2 del Decreto.
“Pubblici Esercizi”	sono, ai fini previsti dal presente Invito alla Trattativa Privata, i soli pubblici esercizi o gli altri luoghi pubblici o privati aperti al pubblico che rientrano nelle seguenti categorie di esercizi commerciali: bar, ristoranti, circoli ricreativi, case di cura, hotel, residence, ricevitorie e sale scommesse. Sono esclusi dal novero dei Pubblici Esercizi che possono ricevere e trasmettere i Prodotti Audiovisivi qualsiasi pubblico esercizio o altro luogo pubblico o privato aperto al pubblico diversi da quelli sopra menzionati, tra cui, a titolo esemplificativo, sale cinematografiche o

	teatrali e/o ambienti aventi caratteristiche o finalità simili, stadi o altri impianti sportivi, nonché navi, aerei, treni e basi militari italiane all'estero.
“Regolamento Produzioni Audiovisive”	è il Regolamento approvato dalla Lega Calcio Serie A e pubblicato sul proprio sito internet istituzionale, come eventualmente modificato o interpretato Stagione per Stagione dalla Lega Calcio Serie A, per fissare regole e procedure in materia di produzione audiovisiva degli Eventi, le Interviste e gli accessi al Segnale e agli impianti sportivi e ogni altra materia produttiva, organizzativa e tecnica riguardante le Competizioni e l'Invito alla Trattativa Privata.
“Replica”	è la trasmissione integrale dell'Evento successivamente alla prima messa in onda in Diretta o alla prima Differita.
“Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata”	è la richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata da parte dell'Operatore della comunicazione e/o dell'Intermediario Indipendente che dovrà essere formulata utilizzando il Fac-simile di Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata.
“Ritrasmissione”	è la facoltà del Licenziatario o del Sublicenziatario, se previsto dal Pacchetto assegnato, di concludere direttamente accordi aventi a oggetto la ritrasmissione, in simultanea o in differita, dei Prodotti Audiovisivi che trasmette, contraddistinti dal proprio marchio, su una o più delle Piattaforme Audiovisive consentite nel Pacchetto assegnatogli. A tal fine, si intende rilasciata l'espressa autorizzazione ai sensi dell'art. 11, comma 7, del Decreto, il cui corrispettivo è compreso nel prezzo del relativo/i Pacchetto/i.
“Schema di offerta di Pacchetti”	è ciascuna delle ipotesi alternative di offerta dei pacchetti di Diritti Audiovisivi per Piattaforma, Mista o per Prodotto, relative agli Eventi della Competizione, che la Lega Calcio Serie A pubblicherà in data 5 giugno 2018.
“Seconda fase della Trattativa Privata”	è la fase della Trattativa Privata descritta al paragrafo 3 del presente Invito alla Trattativa.
“Segnale”	è il segnale audiovisivo contenente le immagini delle telecamere che riprendono gli Eventi.
“Sintesi”	è la trasmissione dell'Evento per durata non eccedente 10 minuti per ciascun tempo di gioco.
“Società Sportiva”	è ciascuna delle società che partecipano in ognuna delle Stagioni Sportive al Campionato di Serie A.
“Stagione Sportiva”	è il periodo, secondo i regolamenti sportivi, che intercorre tra il primo luglio e il 30 giugno dell'anno solare successivo.
“Sublicenziatario”	è ciascun soggetto a cui il Licenziatario assegni i Diritti Audiovisivi, in tutto o in parte, mediante Contratto di Sub-licenza, nei limiti e nel rigoroso rispetto del presente Invito alla Trattativa Privata e alle sue successive integrazioni, del Contratto di Licenza e di ogni normativa nazionale, europea e internazionale applicabili.
“Territorio”	è il territorio che include l'Italia, San Marino e la Città del Vaticano.
“Trattativa Privata”	è la procedura oggetto del presente Invito alla Trattativa Privata.
“Utenti”	sono tutti i soggetti che accedono alle trasmissioni di Prodotti Audiovisivi; nel caso di trasmissioni A Pagamento, laddove espressamente previsto nel Pacchetto licenziato, il termine include gli Utenti Domestici e i Pubblici Esercizi.
“Utenti Domestici”	sono i consumatori che, attraverso l'accesso a una Piattaforma, fruiscono dei Prodotti Audiovisivi nell'ambito delle proprie residenze domestiche o altri luoghi privati cui sia ammessa la sola cerchia ordinaria della famiglia.
“Utenti Commerciali”	sono i soggetti esercenti Pubblici Esercizi che, attraverso l'accesso a una Piattaforma, fruiscono dei Prodotti Audiovisivi nell'ambito dei Pubblici Esercizi da essi gestiti.

1. **PREMESSA**

In data 28 maggio 2018 la Lega Nazionale Professionisti Serie A, con sede in Milano, via Ippolito Rosellini 4, in persona del suo legale rappresentante *pro tempore* ("Lega Calcio Serie A"), ha esercitato, ai sensi dell'art. 12.2 del contratto di licenza con la società Mediapro Italia S.r.l., il diritto di risoluzione della licenza per effetto del quale il relativo contratto è risolto con efficacia differita trascorsi 7 giorni dalla relativa comunicazione.

Considerate le esigenze di oggettiva urgenza, nel frattempo la Lega Calcio Serie A intende anticipare sin da ora ai soggetti interessati le condizioni normative della Trattativa Privata che potrà avere eventualmente inizio solo a partire dal 5 giugno 2018.

Tanto premesso, al fine di favorire una tempestiva presa di conoscenza da parte del mercato, la Lega Calcio Serie A, ai sensi dell'articolo 37 delle Linee Guida (approvate dall'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni con delibera n. 215/17/CONS del 18 maggio 2017 e dall'Autorità garante della concorrenza e del mercato con provvedimento del 17 maggio 2017), pubblica il presente Invito alla Trattativa Privata, riservato agli Operatori della comunicazione e agli Intermediari Indipendenti, relativa alla licenza di Diritti Audiovisivi A Pagamento valevoli per il territorio dell'Italia, San Marino e Città del Vaticano e relativi alla Competizione di Serie A delle Stagioni Sportive 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021.

I Pacchetti oggetto del presente Invito alla Trattativa Privata saranno comunicati, decorso il termine di cui al primo capoverso che precede e, quindi, a partire dal 5 giugno 2018, con le modalità e le tempistiche *infra* specificate, in particolare al paragrafo 3.

Nello svolgimento della Trattativa Privata, la Lega Calcio Serie A si avvale dell'assistenza in qualità di advisor della società Infront Italy S.p.A. con sede in Milano, via Deruta 20.

La Lega Calcio Serie A si riserva il diritto di posticipare ogni termine attraverso un comunicato da pubblicarsi sul proprio sito internet istituzionale o da comunicarsi a tutti i Partecipanti alla Trattativa Privata. La Trattativa Privata sarà suddivisa nelle fasi di seguito specificate.

2. **PRIMA FASE DELLA TRATTATIVA PRIVATA. MANIFESTAZIONE DI INTERESSE E INCONTRI COI SOGGETTI INTERESSATI**

In data 5 giugno 2018, entro le ore 13:00, la Lega Calcio Serie A pubblicherà sul proprio sito istituzionale due o più Schemi di offerte di pacchetti, indicando il prezzo minimo complessivo valevole per ciascuno di essi ai sensi del paragrafo 36bis delle Linee Guida. La Lega Calcio Serie A indicherà contestualmente i requisiti delle Offerte e i criteri di valutazione delle stesse, nonché potrà specificare ulteriori condizioni normative e modalità di partecipazione alla Trattativa Privata.

I soggetti interessati possono manifestare il proprio interesse a partecipare alla Trattativa Privata inviando il Fac-Simile di Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata di cui all'Allegato 1, via pec all'indirizzo legaseriea@legalmail.it e in c.c. presidenzainfrontitaly@legalmail.it, a partire dalle ore 14:00 del 5 giugno

2018 fino alle ore 17:00 del 7 giugno 2018, debitamente compilato in ogni sua parte e sottoscritto dal legale rappresentante *pro tempore* dell'Operatore della comunicazione o dell'Intermediario Indipendente.

Sulla base delle manifestazioni di interesse ricevute, la Lega Calcio Serie A comunicherà il calendario degli incontri, che si terranno presso i propri Uffici in Milano, Via Rosellini n. 4, a partire dalle ore 15:00 del 5 giugno 2018 e che avranno termine entro le ore 13:00 dell'8 giugno 2018.

All'esito della Prima fase della Trattativa Privata, la Lega Calcio Serie A determinerà quale degli Schemi di offerta di pacchetti proporrà per l'Offerta di cui al successivo paragrafo, riservandosi di apportare comunque modifiche, a propria completa discrezione, a titolo meramente esemplificativo, alla composizione dei pacchetti, ai diritti principali, alla Durata, ai diritti accessori, alle esclusive, etc. I Pacchetti e i relativi prezzi minimi saranno pubblicati nei termini previsti dal successivo paragrafo 3.

3. SECONDA FASE DELLA TRATTATIVA PRIVATA. PUBBLICAZIONE DEI PACCHETTI DEFINITIVI E PRESENTAZIONE DELLE OFFERTE

In data 8 giugno 2018, entro le ore 18:00, la Lega Calcio Serie A pubblicherà sul proprio sito istituzionale i Pacchetti, indicando il relativo prezzo minimo per i Pacchetti, ed eventualmente anche un diverso prezzo minimo complessivo rispetto a quello precedentemente comunicato, e specificando le modalità di deposito delle buste, invitando i soggetti partecipanti alla Trattativa Privata a sottoporre le loro Offerte. La Lega Calcio Serie A potrà altresì specificare/modificare i requisiti delle Offerte e i criteri di valutazione delle stesse, nonché le ulteriori condizioni normative già indicate.

Tenuto conto degli incontri di Trattativa Privata avvenuti durante questa Seconda fase, la Lega Calcio Serie A, a propria discrezione, si riserva di fornire ulteriori chiarimenti pervenuti via pec entro le ore 20:00 del 10 giugno 2018, laddove li ritenga necessari, e si riserva di pubblicare le richieste e le conseguenti risposte, senza specificare il nome del richiedente, sul proprio sito internet istituzionale così da essere conoscibili anche per gli altri Partecipanti alla Trattativa Privata.

Le Offerte dovranno essere depositate in busta chiusa e sigillata, presso la sede legale della Lega Calcio Serie A, entro le ore 11:00 del 13 giugno 2018. Ogni Offerta dovrà essere redatta in conformità al *fac simile di presentazione dell'offerta* che verrà pubblicato dalla Lega Calcio Serie A sul proprio sito istituzionale unitamente ai Pacchetti, e dovrà essere vincolante, irrevocabile, incondizionata e conforme ai requisiti indicati dalla Lega Calcio Serie A.

Entro due ore successive al termine di presentazione delle Offerte, verrà effettuata l'apertura delle buste da parte di un funzionario della Lega Calcio Serie A alla presenza del Notaio incaricato di redigere apposito verbale.

L'Assemblea della Lega Calcio Serie A, nella medesima giornata, procederà all'eventuale assegnazione, totale o parziale, dei Pacchetti. I Pacchetti verranno assegnati all'Offerente che, avendo superato il prezzo minimo, avrà effettuato l'Offerta più alta, secondo le regole di assegnazione dell'Invito a Trattativa Privata, ferme restando le facoltà della Lega Calcio Serie A in caso di mancato superamento del prezzo minimo complessivo.

4. TERZA FASE DELLA TRATTATIVA PRIVATA. EVENTUALI RILANCI

Qualora riceva Offerte inferiori al prezzo minimo complessivo, la Lega Calcio Serie A potrà aprire una fase separata di richieste di rilanci, esclusivamente riservata a coloro che abbiano presentato un'Offerta, da effettuarsi in Milano presso la sede che sarà comunicata successivamente. Le regole procedurali di questa fase saranno tempestivamente comunicate agli Offerenti in ossequio ai principi di trasparenza, equità e non discriminazione, e nell'ottica di garantire la massimizzazione degli interessi economici e distributivi della commercializzazione da parte della Lega Calcio Serie A.

A conclusione di questa fase, che si terrà a partire dalle ore 14:00 sino alle ore 20:00 del 13 giugno 2018, la Lega Calcio Serie A procederà, se del caso, all'assegnazione, totale o parziale, dei Pacchetti, dandone notizia sul proprio sito internet istituzionale.

Il Contratto di Licenza si perfeziona dal momento in cui la Lega Calcio Serie A pubblica il nominativo del Licenziatario o la lista dei Licenziatari e dell/i Pacchetto/i assegnato/i o, se antecedente, dal momento in cui l'Offerente avrà ricevuto la comunicazione della Lega Calcio Serie A circa l'assegnazione del/i Pacchetto/i.

5. I REQUISITI DI PARTECIPAZIONE ALLA TRATTATIVA PRIVATA

Per poter partecipare alla Trattativa Privata, l'Operatore della comunicazione deve soddisfare tutti e ciascuno dei seguenti requisiti:

- essere in possesso del titolo abilitativo, se previsto dalla normativa vigente, anche se acquisito in altro Stato dello Spazio Economico Europeo, per la trasmissione A Pagamento nel Territorio mediante una o più Piattaforma/e. La Lega Calcio Serie A consente la partecipazione a quegli operatori che operino su Piattaforme per il cui esercizio non siano richiesti particolari titoli abilitativi ma siano in possesso di idonei mezzi per la trasmissione e comunicazione al pubblico dei Diritti Audiovisivi, secondo le modalità e le prescrizioni individuate nel presente Invito alla Trattativa Privata e nel corso della Trattativa Privata;
- essere dotato di una capacità trasmissiva A Pagamento in grado di raggiungere almeno il 50% della popolazione del Territorio e disporre di struttura societaria e organizzativa e dei mezzi e organizzazione necessari a supportare le attività conseguenti all'assegnazione;
- qualora sia pendente nei confronti del soggetto interessato contenzioso con la Lega Calcio Serie A per mancato o ritardato pagamento di corrispettivi previsti nei contratti di licenza aventi a oggetto diritti audiovisivi assegnati in esito alla procedura competitiva precedente a quella in corso, ovvero per altra causa comunque connessa, la Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata sarà ammissibile solo se corredata di garanzia fideiussoria bancaria a prima richiesta per il pagamento di ogni importo maturato e non ancora corrisposto e per

ogni importo comunque ancora dovuto relativamente al contratto di licenza precedente. La presente previsione trova applicazione anche nel caso che il Partecipante alla Trattativa Privata sia controllante o controllato o si trovi in una delle situazioni di collegamento ai sensi dei commi 13, 14 e 15 dell'articolo 43 del Decreto legislativo 31 luglio 2005 n. 177 con il soggetto con il quale penda il contenzioso o sia a questo subentrato nella titolarità o nell'esercizio dell'azienda o del ramo di azienda deputato all'esercizio dei diritti audiovisivi assegnati in esito alla procedura competitiva in relazione alla quale sia sorto il contenzioso.

Sono inoltre ammessi a partecipare alla Trattativa Privata gli Intermediari Indipendenti in possesso dei seguenti requisiti:

- assenza di situazioni di controllo o collegamento (ai sensi dei commi 13, 14 e 15 dell'art. 43 del decreto legislativo 31 luglio 2005, n. 177), ovvero situazione di controllo analogo, rispetto a operatori della comunicazione che siano attivi nel Territorio in favore di Utenti del Territorio medesimo, alla Lega Calcio Serie A e alle Società Sportive; e
- comprovata capacità nel settore della distribuzione nazionale dei diritti audiovisivi, in particolare sulla base di un proprio management esperto di tale mercato nazionale, e dotazione dei mezzi e dell'organizzazione mediamente necessari a supportare le attività conseguenti all'assegnazione;
- qualora sia pendente nei confronti del soggetto interessato contenzioso con la Lega Calcio Serie A per mancato o ritardato pagamento di corrispettivi previsti nei contratti di licenza aventi a oggetto diritti audiovisivi assegnati in esito alla procedura competitiva precedente a quella in corso, ovvero per altra causa comunque connessa, la Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata sarà ammissibile solo se corredata di garanzia fideiussoria bancaria a prima richiesta per il pagamento di ogni importo maturato e non ancora corrisposto e per ogni importo comunque ancora dovuto relativamente al contratto di licenza precedente. La presente previsione trova applicazione anche nel caso che il Partecipante alla Trattativa Privata sia controllante o controllato o si trovi in una delle situazioni di collegamento ai sensi dei commi 13, 14 e 15 dell'articolo 43 del Decreto legislativo 31 luglio 2005 n. 177 con il soggetto con il quale penda il contenzioso o sia a questo subentrato nella titolarità o nell'esercizio dell'azienda o del ramo di azienda deputato all'esercizio dei diritti audiovisivi assegnati in esito alla procedura competitiva in relazione alla quale sia sorto il contenzioso.

Sia l'Operatore della Comunicazione, sia l'Intermediario Indipendente, dovranno in ogni caso allegare alla Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata copia del bilancio 2017 depositato ovvero, se non ancora depositato, copia del progetto di bilancio 2017 e copia del bilancio 2016 depositato.

Non sono comunque ammessi gli Operatori della Comunicazione o gli Intermediari Indipendenti per i quali, al momento della presentazione dell'Invito alla Trattativa Privata, siano in corso procedure concorsuali o procedure di liquidazione.

Ciascun soggetto interessato a partecipare alla Trattativa Privata dovrà fornire adeguata dimostrazione, unitamente alla risposta all'Invito alla Trattativa Privata, di possedere i requisiti per parteciparvi, così come specificati *supra*, compilando il Fac-simile di Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata in ogni sua parte.

Ciascun Partecipante alla Trattativa Privata deve confermare e garantire che le informazioni contenute nella sua Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata e in qualsiasi documento allegato sono rispondenti al vero. Qualsiasi Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata che contenga informazioni false o ingannevoli può essere immediatamente rigettata dalla Lega Calcio Serie A, fermo restando il diritto della stessa di formulare domande o richieste ovvero di svolgere azioni a qualunque titolo nei confronti del soggetto che richieda di partecipare alla Trattativa Privata. In caso di variazioni delle informazioni fornite da un soggetto interessato nella sua Richiesta di Partecipazione alla Trattativa Privata, tale soggetto deve dare immediata comunicazione di tali variazioni alla Lega Calcio Serie A a pena di rigetto della relativa Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata, fermo restando il diritto della stessa Lega Calcio Serie A di formulare domande o richieste ovvero di svolgere azioni a qualunque titolo nei suoi confronti.

6. LA LEGA CALCIO SERIE A. IL CAMPIONATO DI SERIE A

6.1 La Lega Calcio Serie A

La Lega Calcio Serie A è un'associazione privata non riconosciuta di cui fanno parte in forma privatistica le Società Sportive affiliate alla Federazione Italiana Giuoco Calcio ("FIGC") che partecipano al Campionato di Serie A.

La Lega Calcio Serie A, quale associazione di categoria di società sportive affiliate alla FIGC, gode di autonomia organizzativa e amministrativa. La Lega Calcio Serie A organizza, su delega regolamentare della FIGC e secondo l'ordinamento e il formato da questa previsto, le seguenti competizioni sportive, alle quali partecipa una pluralità di Società Sportive secondo le modalità e le durate previste dagli appositi regolamenti: Campionato di Serie A, Coppa Italia, Supercoppa, Campionato Primavera 1, Coppa Italia Primavera, Supercoppa Primavera, delle quali stabilisce i calendari e fissa date e orari.

6.2 Il Campionato di Serie A

Il Campionato di Serie A è la più prestigiosa e la più seguita delle competizioni organizzate dalla Lega Calcio Serie A. Fermo il rispetto dei provvedimenti federali di volta in volta vigenti, l'attuale formato del Campionato di Serie A prevede la partecipazione di 20 squadre, con un girone di andata e un girone di ritorno. Ciascuna squadra disputa, con ciascuna delle altre, un incontro in casa e uno in trasferta, per un totale di 380 eventi. Il Campionato di norma si svolge tra il mese di agosto e il successivo mese di maggio.

La squadra prima classificata della Serie A è proclamata vincente del Campionato ed acquisisce il titolo di Campione d'Italia. Le squadre classificate nelle posizioni immediatamente successive acquisiscono il titolo sportivo per partecipare alle Coppe europee della stagione successiva. Attualmente le squadre classificate agli ultimi tre posti della graduatoria retrocedono al Campionato di Serie B.

6.3 Le Finestre di Gara del Campionato di Serie A

Ciascuna Giornata del Campionato di Serie A si disputa di norma il sabato, la domenica e il lunedì o negli altri giorni di Gara infra indicati. Le Finestre di Gara delle Stagioni Sportive 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021 sono, di regola, le seguenti:

- a) Finestra del sabato alle ore 15.00,
- b) Finestra del sabato alle ore 18.00,
- c) Finestra del sabato alle ore 20.30,
- d) Finestra della domenica alle ore 12.30,
- e) Finestra della domenica alle ore 15.00,
- f) Finestra della domenica alle ore 18.00,
- g) Finestra della domenica alle ore 20.30,
- h) Finestra del lunedì alle ore 20.30.

In tale contesto, le Gare vengono allocate secondo il seguente schema:

	Lunedì	Martedì	Mercoledì	Giovedì	Venerdì	Sabato	Domenica
12:30							1 Gara
15:00						1 Gara	3 Gare
18:00						1 Gara	1 Gara
20:30	1 Gara					1 Gara	1 Gara

La Lega Calcio Serie A ha facoltà di stabilire turni infrasettimanali per tutte le Gare di una Giornata, in date non occupate dalle Coppe Europee o dagli impegni della Nazionale italiana.

In tale contesto le Gare vengono allocate secondo il seguente schema:

	Lunedì	Martedì	Mercoledì	Giovedì	Venerdì	Sabato	Domenica
12:30							
15:00							
19:00		(1 Gara*)	1 Gara	(1 Gara*)			
21:00		1 Gara	6 Gare	1 Gara			

* Una Gara può essere disputata alternativamente il martedì o il giovedì alle ore 19.00

Nelle Giornate di ciascuna Stagione Sportiva che si disputano nei mesi di agosto e giugno, la Lega Calcio Serie A può, fornendone comunicazione con congruo preavviso sul proprio sito internet istituzionale, modificare le Finestre secondo il seguente schema:

- a) Finestra del sabato alle ore 18.00,
- b) Finestra del sabato alle ore 20.30,
- c) Finestra della domenica alle ore 18.00,
- d) Finestra della domenica alle ore 20.30.

	Lunedì	Martedì	Mercoledì	Giovedì	Venerdì	Sabato	Domenica
--	--------	---------	-----------	---------	---------	--------	----------

18:00						prima Finestra	terza Finestra
20:30						seconda Finestra	quarta Finestra

Come regola generale, è previsto che tutte le Gare dell'ultima Giornata di ciascuna Stagione Sportiva si disputino in contemporanea alle ore 20.30 di domenica.

7. SCHEMI DI OFFERTA DI PACCHETTI E PREZZO MINIMO COMPLESSIVO

La Lega Calcio Serie A indicherà, in data 5 giugno 2018, entro le ore 13:00, due o più Schemi di offerta di pacchetti, per Piattaforma, Mista o per Prodotto, riservandosi, all'esito della Prima fase della Trattativa Privata, e in ogni caso entro l'8 giugno 2018, entro le ore 18:00, la scelta fra le alternative sopra indicate, eventualmente anche modificate, attraverso la comunicazione dei Pacchetti definitivi e i prezzi minimi di ciascuno di essi, anche modificando il contenuto degli Schemi di offerta di Pacchetti già pubblicati.

Contestualmente alla pubblicazione degli Schemi di offerta di pacchetti, la Lega Calcio Serie A indicherà il prezzo minimo complessivo ai sensi del paragrafo 36bis delle Linee Guida.

La Lega Calcio Serie A comunica sin d'ora agli Operatori della comunicazione e agli Intermediari Indipendenti che si riserva di non procedere all'assegnazione dei singoli Pacchetti laddove, anche in una sola delle Stagioni Sportive, la somma delle Offerte più alte ricevute per ciascun Pacchetto in ciascuna Stagione Sportiva non sia almeno pari al prezzo minimo complessivo che indicherà per ciascuna Stagione Sportiva.

8. DIRITTI DI ESCLUSIVA E DIRITTI RISERVATI

8.1 Esclusiva

A meno che non sia diversamente previsto dalla legge e dal presente Invito alla Trattativa Privata (in particolare, dal presente paragrafo 8), la Lega Calcio Serie A non eserciterà né concederà a soggetti terzi il diritto di esercitare i Diritti che saranno assegnati al Licenziatario in un Pacchetto e saranno espressamente indicati come "esclusivi", nel rispetto e nei limiti dei diritti concessi agli altri Pacchetti esclusivi che fossero assegnati a terzi.

La Lega Calcio Serie A potrà concedere a terzi Diritti Audiovisivi da esercitare nel Territorio relativi ai medesimi Eventi che formano oggetto del Pacchetto esclusivo a lui assegnato o, nell'ipotesi di più assegnazioni al medesimo soggetto, dei Pacchetti esclusivi a lui assegnati, alla condizione che tali concessioni non violino l'esclusiva sulle Dirette prevista a favore del Licenziatario per le specifiche Piattaforme previste nel Pacchetto. Il Licenziatario accetta fin d'ora pertanto che i Diritti Audiovisivi oggetto

dei pacchetti non esclusivi e, a seconda delle modalità di commercializzazione, dei Pacchetti esclusivi potranno riguardare gli Eventi del Pacchetto a lui assegnato. Fermo quanto precede, nel caso che la Lega Calcio Serie A decida di commercializzare, in aggiunta a quanto già previsto nel corso della Trattativa Privata, pacchetti con sole Differite, si impegna a prevedere un embargo non inferiore alle 72 ore dal termine della Gara.

8.2 Diritti riservati

I diritti acquisiti da un Licenziatario di un Pacchetto descriveranno compiutamente i diritti allo stesso concessi. I diritti che non saranno espressamente inclusi in un Pacchetto saranno riservati alla Lega Calcio Serie A e potranno essere esercitati senza limitazioni dalla stessa Lega Calcio Serie A o da terzi, quali altri Licenziatari della Lega Calcio Serie A.

Potranno essere consentite limitate e circoscritte deroghe nell'esercizio dei diritti se necessarie al conseguimento del miglior risultato economico della commercializzazione, nel rispetto degli interessi della Lega Calcio Serie A.

8.3 Diritti riservati alle Società Sportive e alla Lega Calcio Serie A

I partecipanti alla Trattativa Privata dovranno valutare specificamente i diritti che sono riservati, tra gli altri, alla Lega Calcio Serie A e alle Società Sportive, come descritti di seguito. I Diritti saranno subordinati a, e andranno valutati tenuto conto di, tali diritti riservati.

8.3.1 Diritti riservati alle Società Sportive, senza che l'assegnatario abbia nulla da pretendere dalla Lega Calcio Serie A e/o dalle Società Sportive:

- a) Società Sportive hanno la titolarità esclusiva del diritto d'archivio di cui all'art. 2, lettera p), del Decreto e possono sfruttare le Immagini di Archivio degli Eventi ai sensi dell'art. 4, comma 2, del medesimo Decreto.
- b) Successivamente alle assegnazioni effettuate dalla Lega Calcio Serie A ai Licenziatari, le Società Sportive possono esercitare Diritti Audiovisivi di natura secondaria oggetto di autonome iniziative commerciali da parte degli organizzatori degli Eventi ai sensi dell'art. 6, comma 3, del Decreto, qui di seguito individuate:
 - la trasmissione della Replica o della Sintesi dell'Evento da parte di una sola emittente televisiva locale In Chiaro, con inizio non prima che siano trascorse 48 ore dal termine della Gara, in ogni caso mai in sovrapposizione, anche se solo in minima parte, con gli orari di disputa di altri Eventi della Competizione, nonché
 - la radiocronaca in Diretta dell'intero Evento da parte di due sole emittenti radiofoniche locali, di cui una in qualità di radio ufficiale della Società Sportiva.

I diritti sopra indicati possono essere assegnati dalla Società Sportiva organizzatrice dell'Evento a sole emittenti locali televisive che trasmettano su Piattaforma Digitale Terrestre e a sole emittenti locali radiofoniche che trasmettano su Piattaforma Radiofonica alla condizione che:

- il bacino di utenza dell'emittente locale televisiva o radiofonica sia compreso nella regione in cui ha sede la Società Sportiva, e
 - l'emittente televisiva o radiofonica non trasmetta gli Eventi oltre i confini della suddetta regione e non sia in alcun caso, durante le trasmissioni degli Eventi, interconnessa con o ritrasmessa da altre emittenti televisive o radiofoniche di alcun genere o tipo.
- c) Successivamente alle assegnazioni effettuate dalla Lega Calcio Serie A ai Licenziatari, le Società Sportive potranno esercitare Diritti Audiovisivi di natura secondaria oggetto di autonome iniziative commerciali da parte degli organizzatori degli Eventi ai sensi dell'articolo 4, comma 3, del Decreto, relativamente alla trasmissione sui propri canali tematici ufficiali o sui propri siti web istituzionali delle Immagini Correlate, della Replica, della Sintesi e delle Immagini Salienti degli Eventi della Competizione da esse organizzati e degli Eventi ai quali partecipano in qualità di squadra ospite. Le suddette immagini degli Eventi potranno essere trasmesse solo ed esclusivamente come parte integrante della programmazione dell'intero canale tematico ufficiale, del sito internet ufficiale e delle piattaforme digitali ufficiali delle Società Sportive con le seguenti modalità:
- ad accesso condizionato e A Pagamento su base nazionale via Piattaforma Satellite, Piattaforma Digitale Terrestre o Piattaforma Internet, a condizione che le trasmissioni siano limitate al Territorio e quindi, nel caso ad esempio della Piattaforma Internet, siano "geobloccate" e quindi non accessibili dall'esterno dello stesso ("Pay Nazionale");
 - In Chiaro su base locale via Piattaforma Digitale Terrestre, a condizione che le trasmissioni non eccedano due regioni contigue comprensive del bacino di utenza della Società Sportiva ("Free Locale");
 - In Chiaro via Piattaforma Internet, a condizione che le immagini siano "geobloccate" per il Territorio e quindi non accessibili dall'esterno dello stesso ("Web Geobloccato");
- e nel rispetto dei seguenti embarghi, fatte salve deroghe concesse per iscritto dai Licenziatari dei Pacchetti esclusivi degli Eventi in diretta per il Territorio che operano sulla medesima piattaforma distributiva del canale tematico ufficiale della Società Sportiva, e in ogni caso mai in sovrapposizione con gli orari di disputa di altri Eventi della Competizione:

	Pay Nazionale	Free Locale	Web Geobloccato
Sintesi e Differite	A partire da 90 minuti dopo il termine della Gara.	A partire da 24 ore dopo il termine della Gara.	A partire da 24 ore dopo il termine della Gara.
Immagini Salienti	A partire da 45 minuti dopo la conclusione della Gara.	A partire dalle h. 23.30 di ciascun giorno solare di Gara in relazione alle Gare disputate nello stesso giorno solare.	A partire da 3 ore dopo il fischio finale della Gara o dalle h. 23.30 nel caso di Gare il cui inizio è fissato in orario successivo alle ore 15:00.

Immagini Correlate	Nel pre e nel post Gara e nell'intervallo, possono essere trasmesse Immagini Correlate consistenti in immagini degli spalti e Interviste realizzate nel rispetto delle priorità fissate dal Regolamento Produzioni Audiovisive, anche in Diretta, mediante un massimo di 5 collegamenti della durata di 2 minuti ciascuno. Nel pre Gara possono essere effettuate Interviste nell'Area Garage/Parcheggio. Nel post Gara, possono essere realizzate Interviste in Area Privilegiata (solo Gare casalinghe) e nell'Area <i>Mixed Zone</i> /Sala Stampa.	Nel pre e post Gara, possono essere trasmesse Immagini Correlate in Diretta aventi a oggetto immagini del recinto di gioco e degli spalti (nel pre Gara: nella fascia oraria compresa tra i 90 minuti e i 10 minuti antecedenti il fischio d'inizio, e nel post Gara: nella fascia oraria compresa tra i 10 minuti successivi al fischio finale e il termine della conferenza stampa). Nel post Gara, possono essere realizzate Interviste nell'Area <i>Mixed Zone</i> /Sala Stampa.	Non consentite.
Audio Cronache	In Diretta.	Non consentite.	Non consentite.

d) Alle Società Sportive e alla Lega Calcio Serie A è vietato trasmettere sulle proprie pagine ufficiali su *social network*, mediante Trasmissione in Chiaro, i seguenti contenuti in diretta e quasi in diretta: (i) immagini del terreno di gioco da dieci minuti prima dell'inizio della Gara a cinque minuti dopo il termine della Gara; (ii) immagini da dentro lo stadio e delle aree riservate, diverse dal terreno di gioco, da un'ora prima dell'inizio della Gara fino al termine della Gara. In ogni caso, i contenuti ufficiali dell'Evento, trasmessi dalle Società Sportive e dalla Lega Calcio Serie A, nei limiti sopra indicati, sia in diretta sia quasi in diretta, non possono comunque avere una durata superiore a 30 secondi e non possono essere più di dieci contenuti per Gara.

8.3.2 Diritti esercitabili dalla Lega Calcio Serie A, senza che l'assegnatario abbia nulla da pretendere dalla Lega Calcio Serie A e/o dalle Società Sportive.

La Lega Calcio Serie A può:

- a) comunicare al pubblico mediante canali via Internet ad essa riferibili (sito *web*, *web-tv* o *web player*) e/o *Video Players* integrati in applicazioni mobili (*Apps*) distribuite dalla stessa Lega Calcio Serie A o da terzi, Immagini Salienti e Immagini Correlate degli Eventi a partire dalle ore 23.30 del giorno solare in cui si disputa l'Evento;
- b) realizzare produzioni audiovisive (come, a titolo esemplificativo, *magazine* ufficiali) dedicati a ciascuna Giornata della Serie A, contenenti immagini e altri estratti degli Eventi di durata massima pari a 4 minuti per Gara, che possono essere comunicati al pubblico, con le stesse Differite di cui alla precedente lettera (a), mediante canali via Internet ad essa riferibili, proprio canale tematico e propria piattaforma distributiva;
- c) in qualsiasi momento utilizzare, nell'ambito di proprio canale tematico o di propria piattaforma distributiva, ai sensi dell'art. 13 del Decreto: (i) i Diritti Audiovisivi oggetto dei Pacchetti per qualsiasi motivo non assegnati all'esito di una procedura competitiva, (ii) i Diritti Audiovisivi non esercitati o per altro motivo tornati nella disponibilità della Lega Calcio Serie A, (iii) i Diritti

Audiovisivi oggetto dei pacchetti non esclusivi e (iv) i Diritti Audiovisivi relativi ai *magazine* e agli altri prodotti editoriali similari realizzati dalla Lega Calcio Serie A.

8.3.3 Trasmissione su maxischermi

La Lega Calcio Serie A si riserva di autorizzare la trasmissione in qualsiasi formato degli Eventi su schermi o maxischermi collocati negli impianti sportivi o su device per la fruizione da parte del pubblico di applicazioni interattive all'interno degli impianti sportivi durante gli Eventi. Le trasmissioni su schermi o maxischermi da collocare in aree diverse dagli impianti sportivi possono avere luogo per ordini governativi o di altre autorità competenti.

Salvo che non sia espressamente previsto nel Pacchetto, non rientrano nella licenza e restano riservati alla Lega Calcio Serie A i diritti di trasmettere e comunque consentire a terzi di trasmettere gli Eventi su schermi o maxischermi posizionati negli stadi o in altri luoghi pubblici o aperti al pubblico o in circuiti chiusi.

8.3.4 Diritti di cerimonie e altri eventi

La Lega Calcio Serie A si riserva il diritto di commercializzare autonomamente, rispetto alle licenze dei Pacchetti, i diritti audiovisivi relativi alla presentazione del calendario della Competizione, alle cerimonie organizzate dalla Lega Calcio Serie A per l'assegnazione di premi, o ad altri simili eventi.

8.3.5 Dati

La Lega Calcio Serie A avrà la facoltà di creare e distribuire, direttamente o tramite un *service provider* di terze parti, metadata, flussi di dati e statistiche riferiti agli Eventi, alle Competizioni, alle Società Sportive e ai calciatori. La Lega offrirà tali dati al mercato su base separata.

8.3.6 Accesso ai fini dell'esercizio del diritto di cronaca

Ciascun Licenziatario prende atto e accetta che i terzi possono esercitare il diritto di cronaca nei limiti e con le modalità stabilite dall'art. 5, comma 3, del Decreto e dal regolamento per l'esercizio della cronaca audiovisiva emanato dall'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni e di volta in volta vigente.

8.4 Diritti della Lega Calcio Serie A in ordine alla programmazione degli Eventi e al *format* delle Competizioni

A prescindere da qualsiasi previsione del presente Invito alla Trattativa Privata, i Partecipanti alla Trattativa Privata e gli Offerenti riconoscono espressamente e accettano che la determinazione dei giorni, degli orari, delle Finestre e delle Giornate di tutti gli Eventi, così come il *format* delle Competizioni, sono rimessi alla sola e incontestabile discrezionalità della Lega Calcio Serie A, e quindi riconoscono espressamente ed accettano che la Lega Calcio Serie A si riserva:

- (a) il diritto di modificare i giorni, gli orari, le Finestre e le Giornate degli Eventi, *inter alia*, quando previsto dalle condizioni stabilite nei regolamenti della Lega Calcio Serie A o di altro organismo sportivo nazionale internazionale o dagli impegni della rappresentativa nazionale Italiana e/o

delle Società Sportive, o quando le sia richiesto, per esempio, dalle autorità di pubblica sicurezza, o in caso di coincidenza con festività nazionali come la Pasqua o il Natale. Tale diritto di modifica della Lega Calcio Serie A include il diritto di effettuare (i) limitate variazioni all'orario di inizio di qualunque Gara, previa tempestiva comunicazione al Licenziatario; (ii) la sostituzione della Finestra del sabato alle 15:00 e/o alle 18:00 e/o della domenica alle 18:00 con una o due Finestre al venerdì e/o con un'ulteriore Gara al lunedì, purché non si sovrappongano tra loro; (iii) programmare, per alcune Giornate, un'ulteriore Finestra al sabato in aggiunta a quelle solitamente previste;

- (b) il diritto di decidere che le Gare dell'ultima Giornata del Campionato di Serie A siano disputate in più blocchi, in numero non superiore a tre in due Giorni di Gara, nel caso che la Lega Calcio Serie A non ritenesse necessaria la disputa di tutte le Gare di tale Giornata allo stesso orario come previsto nel paragrafo 6.3 (come regola generale, nell'ultima Giornata del Campionato di Serie A tende a far svolgere contemporaneamente tutte le Gare di tale Giornata al fine di assicurare l'integrità della competizione e di non inficiare l'incertezza del risultato finale);
- (c) il diritto di modificare le regole di partecipazione, il numero delle squadre partecipanti e il *format* delle Competizioni, nonché il numero delle squadre retrocesse/promosse dal/al Campionato di Serie A al/dal Campionato di Serie B, conseguentemente, il numero totale di Gare da disputarsi. A titolo esemplificativo, il *format* del Campionato di Serie A potrebbe essere modificato in modo da determinare la partecipazione di 18 Società di Serie A invece di 20, come attualmente previsto.

In nessun caso l'esercizio di tali diritti da parte della Lega Calcio Serie A può costituire titolo per (i) richieste di qualunque natura o specie da parte del Licenziatario (o di terzi) nei confronti di chiunque, incluse a titolo esemplificativo la Lega Calcio Serie A, la FIGC o le Società Sportive, (ii) richieste da parte del Licenziatario (o di terzi) di modifica del contenuto di un Pacchetto, o (iii) richieste da parte del Licenziatario di riduzione del corrispettivo a carico dello stesso Licenziatario (o di terzi).

8.5 Altri pacchetti esclusivi e pacchetti non esclusivi

La Lega Calcio Serie A si riserva di offrire al mercato ulteriori pacchetti in forma esclusiva per il Territorio e per la durata delle Stagioni Sportive oggetto del presente Invito alla Trattativa Privata. Tali ulteriori pacchetti saranno sommariamente descritti nel corso della Trattativa Privata.

La Lega Calcio Serie A si riserva inoltre di offrire al mercato pacchetti in forma non esclusiva per la durata delle Stagioni Sportive oggetto del presente Invito alla Trattativa Privata. I pacchetti non esclusivi che la Lega Calcio Serie A intende assegnare saranno sommariamente descritti nel corso della Trattativa Privata. L'avvio delle procedure di assegnazione degli altri pacchetti esclusivi e dei pacchetti non esclusivi sarà comunicato sul sito internet istituzionale della Lega Calcio Serie A. I pacchetti non esclusivi vengono assegnati a tutti i soggetti interessati, per le rispettive Piattaforme, con le modalità previste al paragrafo 38 delle Linee Guida.

Con riferimento agli altri pacchetti esclusivi e non esclusivi di cui sopra, la Lega Calcio Serie A si riserva di: (i) dotare, nel caso, i pacchetti non esclusivi di diritti accessori e apportare modifiche a tali pacchetti, (ii) operare modifiche dei pacchetti in pendenza di Contratti di Licenza, fermi i Diritti Audiovisivi primari a quel momento acquisiti da assegnatari di pacchetti esclusivi per il Territorio, (iii) convertire da non esclusivi a esclusivi i diritti non assegnati o abbinare diritti non esclusivi ai pacchetti esclusivi e viceversa, purché ciò

non comporti pregiudizio a carico degli Operatori o degli Intermediari Indipendenti che abbiano già acquisito diritti esclusivi in esito alle procedure competitive.

Qualora siano individuate in futuro piattaforme emergenti con provvedimento adottato dall'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni, la Lega Calcio Serie A potrà destinare agli operatori di tali piattaforme emergenti nuovi pacchetti non esclusivi. I pacchetti in questione potranno, in conformità all'art. 14 del Decreto, contenere una quota rilevante di diritti relativi alla prima messa in onda degli Eventi a condizione che (i) siano rispettati i diritti già assegnati od oggetto degli inviti già pubblicati e che (ii) gli operatori delle piattaforme emergenti si facciano carico dei costi relativi alla produzione e alla trasmissione del relativo Segnale.

8.6 Produzione e distribuzione diretta da parte della Lega Calcio Serie A

In conformità a quanto previsto dai paragrafi 18 e 20 delle Linee Guida, la Lega Calcio Serie A ha definito un progetto, in corso di completamento, avente ad oggetto la realizzazione e la distribuzione di prodotti audiovisivi contenenti gli Eventi, anche attraverso canali trasmissivi a ciò dedicati, che si riserva di offrire al mercato a condizioni eque, trasparenti e non discriminatorie. Nel suddetto caso non trova applicazione quanto previsto al comma 3 dell'art. 11 del Decreto.

Anche nell'ipotesi che non venga attuata la produzione e distribuzione di cui sopra, possono comunque essere utilizzati dalla Lega Calcio Serie A, ai sensi dell'art. 13 del Decreto: (i) i Diritti Audiovisivi oggetto dei Pacchetti per qualsiasi motivo non assegnati all'esito di una procedura competitiva, (ii) i Diritti Audiovisivi non esercitati o per altro motivo tornati nella disponibilità della Lega Calcio Serie A, (iii) i Diritti Audiovisivi oggetto dei pacchetti non esclusivi e (iv) i Diritti Audiovisivi relativi ai magazine e agli altri prodotti editoriali similari realizzati dalla Lega Calcio Serie A.

9. LA PRODUZIONE AUDIOVISIVA

9.1 Produttore

La produzione audiovisiva degli Eventi delle Stagioni Sportive 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021 viene effettuata dalle Società Sportive o, per quelle di esse che non intendano effettuare tale produzione, dalla Lega Calcio Serie A. La Lega Calcio Serie A può procedervi direttamente o tramite servizio tecnico di ripresa o avvalendosi dei Licenziatari dei Diritti Audiovisivi.

La Lega Calcio Serie A comunica al/i Licenziatario/i, entro il 15 luglio di ciascuna Stagione Sportiva, se il Segnale degli Eventi è prodotto dalla Lega Calcio Serie A o dalle Società Sportive per i rispettivi Eventi casalinghi.

Qualora le attività di produzione audiovisiva siano delegate al/i Licenziatario/i di Diritti Audiovisivi, questi deve/ono mettere a disposizione della Lega Calcio Serie A, nel luogo e con le modalità indicati dalla stessa, il Segnale contenente le immagini dell'Evento, privo di segni commerciali e comprensivo di

qualsiasi fonte di ripresa, senza alcun corrispettivo o rimborso dei costi, al fine della distribuzione del Segnale agli altri aventi diritto, che resta esclusivamente riservata alla Lega Calcio Serie A.

9.2 Modalità di produzione

Le modalità di produzione di ogni Evento, nelle sue articolazioni di pre Gara, Gara e post Gara, inclusi gli standard tecnici minimi e i criteri qualitativi ed editoriali ai quali ogni produzione audiovisiva deve attenersi, sono indicati negli Allegati alle Linee Guida, che la Lega Calcio Serie A riporta e dettaglia nel Regolamento Produzioni Audiovisive, attuativo dei Diritti Audiovisivi oggetto del presente Invito alla Trattativa Privata, e nelle Linee Editoriali. La Lega Calcio Serie A si impegna a pubblicare Regolamento e Linee Editoriali sul proprio sito internet istituzionale al più tardi al completamento delle procedure di vendita dei diritti primari e, comunque, con tempestivo anticipo rispetto all'inizio della Stagione Sportiva 2018/2019. La Lega Calcio Serie A si riserva di aggiornare il Regolamento Produzioni Audiovisive e le Linee Editoriali nel corso della durata dei Contratti di Licenza.

Il Segnale di tutti gli Eventi di Serie A è realizzato in tecnica di alta definizione (HD) negli standard identificati come A, B, C e D dal tariffario di cui all'Allegato 3 delle Linee Guida.

In particolare, nel corso di ciascuna Stagione Sportiva vengono prodotti 38 Eventi secondo lo Standard A, 76 Eventi secondo lo Standard B, 114 Eventi secondo lo Standard C e 152 Eventi secondo lo Standard D salvo diverso accordo con i Licenziatari che facciano espressa richiesta di incrementare il numero di Eventi da produrre nei primi due Standard assumendosi i relativi costi.

La Lega Calcio di Serie A determina a propria discrezione gli Standard di produzione da abbinare ai singoli Eventi.

Le produzioni in nuovi formati tecnologici, quali a titolo esemplificativo la tecnologia HDR (*high dynamic range*) 4k/8k sono realizzate dalla Lega Calcio Serie A in parallelo alla produzione principale e riservate al Licenziatario del Pacchetto che preveda il diritto accessorio di utilizzare tali produzioni.

9.3 Accesso al Segnale

La Lega Calcio Serie A assicura la messa a disposizione del Segnale a favore dei Licenziatari dei Pacchetti.

Per l'accesso al suddetto Segnale, la Lega Calcio Serie A addebita a ciascun Licenziatario il prezzo stabilito dal tariffario di cui all'Allegato 3 delle Linee Guida.

L'addebito del prezzo di accesso al Segnale realizzato in tecnologia tridimensionale 3D o ad alta definizione 4K è addebitato al Licenziatario in aggiunta al prezzo di accesso al Segnale HD.

Gli importi corrispondenti agli accessi al Segnale sono fatturati al Licenziatario su base mensile in relazione agli Eventi tenutisi nel corso di ciascun mese e devono essere pagati da quest'ultimo entro la fine del mese successivo.

Il prezzo di accesso è dovuto dal Licenziatario per ciascun Evento (a seconda che si tratti di Evento in Diretta, di Evento in Differita, Replica o Sintesi o per Immagini Salienti) e per ciascuna delle Piattaforme e delle tipologie di utilizzo oggetto del Pacchetto che gli è stato assegnato, a prescindere dall'effettivo sfruttamento del Segnale.

Nel caso di Evento rinviato e successivamente recuperato o interrotto e successivamente completato in altra data od orario, il Licenziatario è tenuto a corrispondere il 75% del prezzo di accesso al Segnale dell'Evento rinviato o interrotto e l'integrale prezzo di accesso al Segnale dell'Evento successivamente recuperato o completato. Il suddetto rimborso pari al 75% del prezzo del Segnale non è dovuto nel solo

caso che il rinvio dell'Evento sia dichiarato con anticipo tale da consentire il mancato avvio delle attività preliminari alla produzione (ad esempio, la movimentazione dei mezzi produttivi).

9.4 Integrazioni

Nell'ambito della descrizione di ciascun Pacchetto riportata nel corso della Trattativa Privata saranno previste le condizioni alle quali è concesso al Licenziatario di tale Pacchetto di beneficiare di eventuali produzioni unilaterali ad integrazione del Segnale.

Sono addebitati a ciascun Licenziatario i costi per i servizi tecnici di integrazione del Segnale stabiliti dal tariffario di cui all'Allegato 3 delle Linee Guida.

Gli importi corrispondenti ai servizi tecnici di integrazione del Segnale sono fatturati al Licenziatario su base mensile in relazione ai servizi messi a disposizione nel corso di ciascun mese e devono essere pagati da quest'ultimo entro la fine del mese successivo.

10. PAGAMENTO E GARANZIE FINANZIARIE

10.1 Pagamenti

10.1.1 Il Licenziatario deve pagare alla Lega Calcio Serie A il corrispettivo relativo alla Stagione Sportiva 2018/2019 alle seguenti scadenze:

- (i) un anticipo pari al 5% (cinque per cento) del corrispettivo relativo alla prima Stagione Sportiva, entro 7 (sette) giorni lavorativi dall'assegnazione del Pacchetto;
- (ii) quanto al 95% (novantacinque per cento) del corrispettivo relativo alla prima Stagione Sportiva, in 6 (sei) rate bimestrali anticipate di ammontare eguale e costante e, rispettivamente, scadenti al primo luglio 2018, primo settembre 2018, primo novembre 2018, primo gennaio 2019, primo marzo 2019 e primo maggio 2019.

Qualora l'assegnazione di uno o più Pacchetti intervenisse in data successiva al 20 giugno 2018, il pagamento dell'anticipo di cui sopra e della prima rata dovrà avvenire contestualmente entro e non oltre 7 (sette) giorni lavorativi dalla assegnazione del Pacchetto.

10.1.2 Il Licenziatario deve pagare alla Lega Calcio Serie A il corrispettivo relativo alla Stagione Sportiva 2019/2020 in 6 (sei) rate bimestrali anticipate di ammontare eguale e costante e, rispettivamente, scadenti al primo luglio 2019, primo settembre 2019, primo novembre 2019, primo gennaio 2020, primo marzo 2020 e primo maggio 2020.

10.1.3 Il Licenziatario deve pagare alla Lega Calcio Serie A il corrispettivo relativo alla Stagione Sportiva 2020/2021 in 6 (sei) rate bimestrali anticipate di ammontare eguale e costante e, rispettivamente, scadenti al primo luglio 2020, primo settembre 2020, primo novembre 2020, primo gennaio 2021, primo marzo 2021 e primo maggio 2021.

10.1.4 I pagamenti hanno effetto liberatorio solo ed esclusivamente: (i) se effettuati mediante bonifico bancario, con valuta alla scadenza, sul conto corrente intestato a "Lega Nazionale Professionisti Serie A", IBAN IT 49 B 03239 01600 100000010221 o sul diverso conto corrente comunicato per iscritto dalla Lega Calcio Serie A, e/o (ii) se effettuati mediante bonifico

bancario, con valuta alla scadenza, sui conti correnti intestati alle Società Sportive associate, secondo quanto verrà di volta in volta indicato dalla Lega Calcio Serie A. La ricevuta del bonifico medesimo costituisce quietanza di pagamento.

- 10.1.5 Qualsiasi corrispettivo o altro importo a carico del Licenziatario è sempre indicato al netto, oltre che dell'IVA, di ogni applicabile ritenuta o imposta e di ogni eventuale altro addebito, spesa o costo, anche bancario.

10.2 Garanzie

- 10.2.4 Il pagamento del corrispettivo deve essere garantito da fideiussione bancaria a prima richiesta emessa da primario istituto di credito in relazione al corrispettivo dovuto per ciascuna Stagione Sportiva, IVA inclusa, secondo il testo standard di fideiussione che verrà pubblicato nel corso della Trattativa Privata. Laddove una società esercitante, ai sensi dell'art. 2359 cod. civ., il controllo anche indiretto sul Licenziatario, sia dotata di consistenza patrimoniale (patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio depositato o dall'ultimo bilancio consolidato, che nell'uno e nell'altro caso deve essere certificato da primaria società di *audit*) di entità superiore al corrispettivo annuo previsto dalla licenza, IVA inclusa, il Licenziatario può presentare, in alternativa alla fideiussione bancaria, fideiussione a prima richiesta emessa da tale società controllante in relazione al corrispettivo dovuto per ciascuna Stagione Sportiva, IVA inclusa, sempre secondo il testo che verrà pubblicato nel corso della Trattativa Privata. La fideiussione non è dovuta nel solo caso che il Licenziatario stesso sia dotato di consistenza patrimoniale (patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio depositato o dall'ultimo bilancio consolidato, che nell'uno e nell'altro caso deve essere certificato da primaria società di *audit*) di entità superiore al corrispettivo annuo previsto dalla licenza, IVA inclusa, e mantenga tale consistenza per tutto il periodo di licenza. Il Licenziatario è tenuto a consegnare alla Lega Calcio Serie A copia integrale del bilancio, proprio o della società controllante, nonché del consolidato se una di tali società è obbligata a redigerlo, entro 30 giorni da ogni annuale approvazione e certificazione.
- 10.2.2 La fideiussione dovuta ai sensi del precedente paragrafo deve essere consegnata alla Lega Calcio Serie A entro 21 (ventuno) giorni di calendario dall'assegnazione. In caso di mancata consegna della fideiussione nel termine predetto, la Lega Calcio Serie A può avvalersi della facoltà di cui al successivo paragrafo 12.2 con le conseguenze ivi previste.
- 10.2.3 Il Licenziatario è obbligato a comunicare immediatamente alla Lega Calcio Serie A qualunque variazione della consistenza patrimoniale propria o della società controllante, a seconda dei casi previsti al precedente paragrafo 10.2.1, in conseguenza della quale tale consistenza patrimoniale si riduca ad di sotto del corrispettivo annuo e si obbliga a: (i) ripristinare prontamente, non oltre 60 (sessanta) giorni dal verificarsi dell'evento, la consistenza patrimoniale richiesta e a darne comunicazione alla Lega Calcio Serie A, unitamente alla documentazione idonea a dimostrare l'avvenuto ripristino; (ii) in alternativa, sempre entro 60 (sessanta) giorni dal verificarsi dell'evento, consegnare alla Lega Calcio Serie A fideiussione bancaria a prima richiesta emessa da primario istituto di credito in relazione al corrispettivo dovuto per ciascuna Stagione Sportiva, secondo il testo standard di fideiussione che verrà pubblicato nel corso della Trattativa Privata.

10.3 Interessi - Solve et repete

- 10.3.1 Il ritardo anche di un solo giorno del pagamento del corrispettivo rispetto alla scadenza prevista comporta la maturazione in favore della Lega Calcio Serie A di interessi legali di mora, senza alcuna necessità di preventiva comunicazione e/o costituzione in mora, da calcolarsi ai sensi dell'articolo 5 del Decreto legislativo 231/2002, come modificato dall'articolo 1, comma 1, lett. e) del Decreto legislativo 192/2012. Il diritto della Lega Calcio Serie A agli interessi di mora in virtù del presente paragrafo non pregiudica il diritto della stessa alla risoluzione per inadempimento ovunque prevista nel presente Invito alla Trattativa Privata, così come la facoltà di azionare qualsiasi rimedio previsto dalla legge.
- 10.3.2 Il pagamento del corrispettivo non può essere sospeso o ritardato da pretese o eccezioni del Licenziatario qualunque ne sia il titolo ed ancorché oggetto di contestazione in sede giudiziaria. Qualora il Licenziatario sospenda per qualsiasi motivo il pagamento, la Lega Calcio Serie A può legittimamente sospendere l'esecuzione del presente Contratto, anche al di fuori delle ipotesi previste dagli artt. 1453 e seguenti del cod. civ.

11. TERMINI DI LICENZA

11.1 Contratto di Licenza

Fermo restando quanto previsto nel paragrafo 16, il Contratto di Licenza si intende concluso, immediatamente in vigore e pienamente efficace tra la Lega Calcio Serie A e l'Offerente nel momento della pubblicazione della lista di cui al paragrafo 4, o se antecedente, nel momento della comunicazione sempre prevista nel paragrafo 4, sulla base del contenuto dell'Offerta accettata e di tutti i termini e le condizioni del Invito alla Trattativa Privata.

Le parti sono, dal momento della conclusione del Contratto di Licenza, tenute a eseguire le rispettive prestazioni e a rispettare le rispettive obbligazioni e sono intitolate ad esercitare i loro diritti e a godere dei rispettivi benefici, sempre nel rispetto delle restrizioni, delle limitazioni e degli esoneri previsti dal Contratto di Licenza.

E' facoltà della Lega Calcio Serie A richiedere di formalizzare l'accordo in specifico e separato documento meramente ricognitivo delle condizioni della licenza e che il Licenziatario deve sottoscrivere entro cinque giorni dal suo ricevimento.

Il Licenziatario opera sul mercato nella propria esclusiva responsabilità senza alcun coinvolgimento, diretto o indiretto, della Lega Calcio Serie A. In particolare, il Licenziatario, nella propria attività di sfruttamento deve attenersi ad ogni singola prescrizione dell'Invito alla Trattativa Privata, alla normativa ad esso applicabile e ad ogni ulteriore normativa che possa trovare applicazione, con conseguente assunzione di ogni responsabilità a proprio esclusivo carico in caso di violazioni.

Nulla può essere imputato alla Lega Calcio Serie A, al suo *advisor* e alle Società Sportive in relazione all'attività svolta dal Licenziatario, il quale si fa espressamente carico di manlevare, tenere indenne e difendere la Lega Calcio Serie A, il suo *advisor* e le Società Sportive relativamente ad ogni e qualsivoglia pretesa che, in ragione di tale attività, possa essere loro avanzata da terzi.

11.2 Obblighi del Licenziatario

11.2.1 Le condizioni contrattuali che seguono, nonché quelle ulteriori che verranno comunicate dalla Lega Calcio Serie A nel corso della Trattativa Privata, si applicano a ciascun Pacchetto assegnato al Licenziatario in esito alla Trattativa Privata. Tali condizioni contrattuali si intendono recepite, quali condizioni di validità, da ciascuna Offerta presentata da un Operatore della comunicazione o da un Intermediario Indipendente nell'ambito della suddetta procedura, come previsto nel precedente paragrafo 11.1.

Qualora un Intermediario Indipendente sia assegnatario di un Pacchetto, questi è tenuto, ai sensi dell'art. 11, comma 8, del Decreto, a subconcedere in licenza i Diritti Audiovisivi senza modificarne la composizione o le caratteristiche e con modalità eque, trasparenti e non discriminatorie. Il Licenziatario, nel caso di Intermediario Indipendente, (i) è tenuto a garantire il puntuale adempimento di ogni Sublicenziatario a tutte le obbligazioni dell'Invito a Trattativa Privata, rispondendo in via solidale con il Sublicenziatario di qualsiasi inadempimento di quest'ultimo a termini e condizioni dell'Invito a Trattativa Privata; (ii) si obbliga a prevedere che i Contratti di Sublicenza si risolvano nel caso di inadempimenti da parte del Sublicenziatario alle previsioni la cui violazione legittima la Lega Calcio Serie A a risolvere il Contratto di Licenza ai sensi del successivo paragrafo 12.2 o nel caso di gravi inadempimenti da parte del Sublicenziatario agli altri obblighi previsti nel presente Invito; (iii) si obbliga a consentire alla Lega Calcio Serie A, tramite professionisti tenuti all'obbligo della riservatezza, di prendere visione dei Contratti di Sublicenza al fine di verificare la conformità alle previsioni del presente Invito alla Trattativa Privata nonché al fine di poter esercitare i diritti previsti dal presente Invito; (iv) si obbliga a prevedere nei Contratti di Sublicenza stipulati con Operatori della comunicazione il diritto discrezionale per la Lega Calcio Serie A di risolvere, previa diffida ad adempiere, l'assegnazione al Licenziatario e di subentrare nel Contratto di Sublicenza qualora le condizioni patrimoniali dell'Intermediario Indipendente siano divenute tali da porre in evidente pericolo il conseguimento della controprestazione da parte della Lega Calcio Serie A (situazione che si riterrà automaticamente verificata in caso di ritardo superiore ai trenta giorni nel pagamento di una delle rate di licenza), salvo che il Licenziatario adempia tempestivamente o presti, altrettanto tempestivamente, idonea garanzia.

11.2.2 La Lega Calcio Serie A concede in licenza al Licenziatario i soli Diritti Audiovisivi specificamente elencati nel Pacchetto ad esso assegnato per la realizzazione di Prodotti Audiovisivi, che questi è tenuto a trasmettere sulla/e propria/e Piattaforma/e, mediante canali contraddistinti da propri marchi, nel Territorio, nella sola lingua italiana se non diversamente permesso, e nel rispetto di tutti i termini e le condizioni previsti dal presente Invito alla Trattativa Privata. Nel caso di Intermediario Indipendente, questi è tenuto a distribuire ai Sublicenziatari i soli Diritti Audiovisivi specificamente elencati nel Pacchetto ovvero i relativi Prodotti Audiovisivi.

11.2.3 **Obblighi di rispetto di norme e regolamenti**

Il Licenziatario si obbliga in ogni caso ad esercitare i Diritti Audiovisivi e gli altri diritti concessigli in licenza nel rigoroso rispetto:

- a) delle Linee Guida, dell'Invito alla Trattativa Privata (relativamente al Pacchetto assegnato), del Regolamento Produzioni Audiovisive, delle Linee Editoriali e di tutti gli altri regolamenti ovvero comunicazioni emanati e emanandi dalla Lega Calcio Serie A;
- b) della normativa e ogni altro regolamento amministrativo e sportivo vincolante e applicabile, ivi inclusi il Codice Media e Sport del 25 luglio 2007 e sue eventuali integrazioni e modifiche, il Regolamento contenente norme relative ai rapporti tra le società calcistiche e gli organi di informazione, e tutte le disposizioni finalizzate a reprimere condotte antisportive legate al mondo dei giochi e delle scommesse, nonché gli ulteriori regolamenti e le decisioni di qualunque natura emanati dalle Autorità o dagli Organismi statali, dagli enti sportivi nazionali (Lega Calcio Serie A, FIGC, CONI) e/o internazionali (UEFA e FIFA);
- c) delle ragionevoli istruzioni che l'organizzatore della Competizione si riserva di impartire, a salvaguardia della sicurezza degli impianti, del regolare svolgimento della Competizione e dei diritti di altri legittimi aventi causa e degli interessi degli Utenti;

senza che quanto sopra indicato sub (a), (b) e (c) possa in alcun caso costituire titolo per richieste risarcitorie o di revisione dei contenuti dei Pacchetti o di riduzione del corrispettivo della Licenza, da parte del Licenziatario, nei confronti della Lega Calcio Serie A o delle Società Sportive.

11.2.4 **Obblighi di inserimento di sigle e grafiche**

Il Licenziatario di ciascun Pacchetto esclusivo è tenuto a:

- a) inserire, o far inserire, in apertura e chiusura di ciascun tempo di gioco di ogni Gara della Competizione e in apertura e chiusura di tutte le trasmissioni relative alla Competizione la sigla istituzionale della Lega Calcio Serie A, della durata di circa 15 secondi, contenente il logo della Competizione come predisposto dalla Lega Calcio Serie A, inclusivo del c.d. "*title sponsor*" individuato a discrezione della Lega Calcio Serie A; e
- b) inserire, o far inserire, nella grafica di presentazione dei risultati, delle classifiche e dei servizi sulle partite della Competizione, all'interno delle trasmissioni sportive, il logo della Competizione come predisposto dalla Lega Calcio Serie A, inclusivo del c.d. "*title sponsor*", determinato a discrezione della Lega Calcio Serie A; e
- c) inserire, o far inserire, nelle trasmissioni degli Eventi l'effetto ottico 'volta pagina' che precede e segue la messa in onda dei replay (c.d. "*wipe*") recante il logo della Competizione come predisposto dalla Lega Calcio Serie A, inclusivo del c.d. "*title sponsor*", determinato a discrezione della Lega Calcio Serie A;
- d) trasmettere o far trasmettere i Prodotti Audiovisivi e qualsiasi immagine riferita agli Eventi con le grafiche informative ufficiali realizzate dalla Lega Serie A a corredo di tale Segnale inclusivo di *watermark*. Salvo che non sia diversamente previsto dal Pacchetto, non è consentito al Licenziatario realizzare proprie grafiche da sovrimporre alle immagini degli Eventi, né cancellare o modificare le grafiche ufficiali fornite dalla Lega Serie A in abbinamento a tale Segnale.

La Lega Calcio Serie A fornisce al Licenziatario, con congruo anticipo rispetto all'inizio della Competizione e, in ogni caso, entro i sette giorni antecedenti tale ultima data, i supporti contenenti il materiale (sigle, loghi e grafiche "*wipe*" o altre grafiche) per l'effettuazione degli inserimenti di cui alle precedenti lettere del presente paragrafo, riservandosi il diritto di modificarli nel corso della Competizione.

Per i Segnali prodotti o distribuiti dalla Lega Calcio Serie A, quest'ultima effettua gli inserimenti di cui alle precedenti lettere del presente paragrafo e il Licenziatario è tenuto a non rimuovere né alterare in alcun caso tali sigle e grafiche in occasione della propria trasmissione dei Prodotti Audiovisivi.

11.2.5 **Obblighi editoriali e in materia di pubblicità**

Fermo, *inter alia*, quanto previsto al seguente paragrafo 11.2.6, la Lega Calcio Serie A riconosce al Licenziatario il diritto di esercitare ampia libertà di autodeterminazione editoriale e imprenditoriale nel confezionamento dei Prodotti Audiovisivi, purché nel rispetto dell'immagine, del prestigio e dell'identità della Lega Calcio Serie A, delle Società Sportive, degli altri soggetti dell'ordinamento sportivo e del valore del prodotto calcio e purché non venga in alcun modo pregiudicata la fruizione delle riprese effettuate. Pertanto, a titolo meramente esemplificativo, il Licenziatario può esercitare tale diritto:

- a) nella più ampia libertà di scelta di regia laddove il Pacchetto assegnato preveda la facoltà di effettuare integrazioni, ma senza penalizzare la disposizione della cartellonistica pubblicitaria a bordo campo e nelle aree destinate alle Interviste;
- b) con commenti parlati, che devono essere, nell'ambito della libera attività di critica sportiva e nel rispetto del Codice Media e Sport del 25 luglio 2007 e sue eventuali integrazioni e modifiche, imparziali e non discriminatori né colposamente lesivi dell'immagine della Lega Calcio Serie A e delle Società Sportive o degli altri soggetti dell'ordinamento sportivo;
- c) con diritto di abbinare ai Prodotti Audiovisivi le iniziative pubblicitarie (sponsorizzazione, patrocinio, abbinamento, inserimento di *flash* pubblicitari) e promozionali (quiz, concorsi a premio) consentite dalle normative in vigore e che siano espressamente consentite dal presente Invito alla Trattativa Privata, purché le stesse non comportino alcuna utilizzazione delle immagini di tesserati o di loghi e altri segni distintivi di Lega Calcio Serie A o delle Società Sportive, fermi, in particolare, i seguenti divieti:
 - le comunicazioni al pubblico degli Eventi non possono essere sponsorizzate da soggetti i cui prodotti o servizi siano in concorrenza con i prodotti o servizi di sponsor ufficiali della Competizione o della Lega Calcio Serie A;
 - nelle comunicazioni al pubblico degli Eventi non possono essere inseriti dal Licenziatario messaggi grafici, sonori o di altro tipo suscettibili di ingenerare negli Utenti l'impressione che tali inserimenti siano parte reale dello svolgimento degli Eventi stessi (c.d. "pubblicità virtuale");
 - nelle comunicazioni al pubblico degli Eventi non possono essere effettuati dal Licenziatario, in alcun caso e sotto alcuna forma, interazioni con attività di scommesse sportive, né possono essere visualizzate attività o risultati di attività collegate a tali scommesse sportive;
 - nelle comunicazioni al pubblico degli Eventi non possono essere inserite dal Licenziatario forme di pubblicità ingannevole né possono essere realizzate pratiche scorrette di altra natura così come disciplinate in estenso dagli articoli 18 e ss del decreto legislativo 6 settembre 2005 n. 206 (c.d. "Codice del Consumo").

11.2.6 **Altre obbligazioni del Licenziatario**

Il Licenziatario è inoltre obbligato a:

- a) imporre agli utilizzatori finali dei Prodotti Audiovisivi il divieto di farne uso per lo svolgimento, anche indiretto, di attività diverse dalla mera visione delle immagini degli Eventi in via autonoma o in abbinamento ad altri diritti, salvo che tali attività non siano espressamente previste in inviti a presentare offerte;
- b) esercitare i Diritti Audiovisivi e ogni altro diritto oggetto del presente Invito alla Trattativa Privata (inclusi, a titolo esemplificativo, i diritti alle Interviste) e a trasmettere i Prodotti Audiovisivi nel rigoroso rispetto dei limiti e delle modalità descritti nel presente Invito alla Trattativa Privata. Il Licenziatario prende atto che tali limiti e modalità sono tassativi e quindi non modificabili né in forza di asserite prassi né tantomeno in via interpretativa e che eventuali modifiche dovranno risultare *ad substantiam* da atto sottoscritto dalla Lega Calcio Serie A;
- c) nell'esercizio dei Diritti Audiovisivi:
- (i) far sì che i sistemi di codifica del segnale distribuito agli Utenti abbiano un elevato livello di sicurezza e inviolabilità tale da consentire effettivamente l'accesso alle immagini solo previa autorizzazione individuale agli Utenti e nell'ambito del Territorio;
 - (ii) presentare il servizio al pubblico come servizio a pagamento e a non proporlo, neppure in sede promozionale, mediante l'utilizzo di aggettivi quali "gratuito", "gratis", "regalo" e similari;
 - (iii) salva l'autonomia nella determinazione delle proprie politiche di prezzo, far sì che per la visione in Diretta degli Eventi, gli Utenti, a prescindere dal contenuto/modalità dell'offerta a loro rivolta, siano sempre tenuti a versare un corrispettivo adeguato, coerente con quelli di analoghi contenuti "premium" e tale da non svilire o pregiudicare i Prodotti Audiovisivi, al fine di salvaguardarne il valore anche reputazionale;
- d) non compiere né consentire alcun atto e sfruttamento che possa pregiudicare lo sfruttamento dei Diritti Audiovisivi acquisiti da soggetti terzi;
- e) osservare, nei limiti della ragionevolezza, le condizioni che la Lega Calcio Serie A si riserva di prevedere per risolvere eventuali conflitti tra gli sfruttamenti dei propri Diritti Audiovisivi di natura secondaria o dei propri diritti accessori e gli sfruttamenti, da parte di altri Operatori della comunicazione o di Intermediari Indipendenti, dei Diritti Audiovisivi di natura primaria o di altra natura da questi acquisiti;
- f) non trasmettere in Differita immagini di Eventi durante le finestre di Gara indicate nel paragrafo 6.3 e comunque mentre sono in corso di svolgimento altri Eventi;
- g) ottenere, compatibilmente con la normativa applicabile, che le proprie trasmissioni non siano in alcuna forma e ad alcun titolo ricevibili o altrimenti fruibili al di fuori del Territorio. A tal fine il Licenziatario si obbliga a mettere in atto ogni accorgimento necessario o richiesto dalla Lega Calcio Serie A al fine di impedire qualsiasi debordamento del Segnale dal Territorio. Per l'effetto:
- nel caso sia abilitato a trasmissioni via Piattaforma Satellite il Licenziatario deve criptare il proprio segnale satellitare e impedirne l'accesso a soggetti al di fuori del Territorio. In deroga a quanto precede, si dà atto che il Licenziatario non può impedire l'uso di dispositivi di decodificazione del proprio segnale, per accedere ai servizi audiovisivi dallo stesso prestati, da parte degli utenti propri abbonati che si trovano in altri Paesi dell'Unione Europea o di Paesi aderenti al SEE. Il Licenziatario si impegna tuttavia espressamente a non promuovere in alcun modo, direttamente o

- indirettamente, e a non pubblicizzare in alcuna forma la commercializzazione dei propri dispositivi di decodificazione e delle proprie trasmissioni audiovisive al di fuori del Territorio;
- nel caso di trasmissioni via Piattaforma Digitale Terrestre, il Licenziatario deve impedire trasmissioni al di fuori del Territorio con la sola eccezione del debordamento tecnico e involontario del Segnale nelle aree limitrofe al confine di Stato;
 - nel caso di trasmissioni via Piattaforma Internet, il Licenziatario deve garantire che le stesse siano circoscritte al Territorio utilizzando i migliori sistemi tecnici disponibili per assicurare tale protezione delle immagini, quali a titolo esemplificativo sistemi di “*geo-blocking*”, e siano effettuate esclusivamente in modalità “*streaming*” (flusso di dati), senza possibilità di “*downloading*” (memorizzazione delle immagini su supporti degli Utenti) e con preclusione per gli Utenti di ogni possibilità di condividere le immagini in modalità “*file sharing*” o altro sistema di condivisione;
- h) non trasmettere gli Eventi con commento audio in lingua diversa da quella italiana, salvo che il Pacchetto a esso assegnato gli consenta espressamente la facoltà di effettuare un commento audio anche in altra lingua;
- i) consegnare presso la Lega Calcio Serie A, entro 24 ore dalla richiesta, la registrazione delle trasmissioni da esso effettuate, su idoneo supporto tecnico stabilito dalla Lega Calcio Serie A;
- j) riconoscere che, ai sensi della normativa applicabile e in particolare dell’art. 4, comma 6, del Decreto, non gli spetta alcun diritto sulle immagini e sulle fissazioni delle immagini relative agli Eventi. In tal senso, il Licenziatario espressamente rinuncia a pretese di qualsiasi tipo su dette immagini e fissazioni e riconosce che, eccezion fatta per quanto strettamente necessario all’esecuzione della licenza e nei limiti dalla stessa previsti, non ha e non potrà vantare alcun diritto né immateriale né materiale sulle immagini e sulle fissazioni di qualsiasi immagine degli Eventi, che possono essere commercializzate dalla sola Lega Calcio Serie A e, nei limiti di quanto di loro competenza, dalle Società Sportive, con la sola tassativa esclusione del commento giornalistico, che resta di titolarità del Licenziatario e che la Lega Calcio Serie A ha tuttavia facoltà di utilizzare senza costi a suo carico, per fini non commerciali, in forma non esclusiva e previa comunicazione al Licenziatario. Il Licenziatario deve consegnare tutte le riprese in suo possesso, incluse quelle girate e non trasmesse, alla Lega Calcio Serie A o ai soggetti da questa indicati. Il Licenziatario dà atto che il corrispettivo di licenza è definito tenendo conto del trasferimento dei suddetti diritti e dei costi di consegna;
- k) fornire alla Lega Calcio Serie A le informazioni relative alle proprie trasmissioni che essa ha facoltà di richiedere quanto a dati di audience, numero abbonati, *share*, penetrazione e quanto ad altri dati necessari per i suoi fini istituzionali. La Lega Calcio Serie A ha facoltà di utilizzare tali dati sotto obbligo di riservatezza e solo per la finalità di elaborare proprie statistiche o per altri fini interni;
- l) esercitare i diritti senza pregiudicare in alcun modo l’immagine della Lega Calcio Serie A, delle Società Sportive e dello sport del calcio in generale.

11.3 Obblighi della Lega Calcio Serie A

- 11.3.1 La Lega Calcio Serie A, in conformità a quanto indicato nel presente Invito alla Trattativa Privata, è obbligata a:
- a) far conseguire al Licenziatario la piena ed incontrastata disponibilità dei Diritti Audiovisivi oggetto del Pacchetto assegnato al Licenziatario;
 - b) non licenziare a terzi i Diritti Audiovisivi licenziati in esclusiva al Licenziatario, fermo in ogni caso quanto previsto al precedente paragrafo 8;
 - c) non modificare il *format* della Competizione in modo notevolmente peggiorativo rispetto a quanto previsto nel presente Invito alla Trattativa Privata, restando sin d'ora inteso che non viene considerato "notevolmente peggiorativo" il mutamento del *format* del Campionato di Serie A con la partecipazione di 18 Società Sportive; per ipotesi di notevole peggioramento, la Lega Calcio Serie A deve ottenere il preventivo assenso scritto dei licenziatari di Pacchetti esclusivi di diritti primari per il Territorio;
 - d) inserire nei contratti con gli altri assegnatari di Diritti Audiovisivi clausole finalizzate a vincolare gli stessi a dare corso ad utilizzazioni coerenti con le peculiari caratteristiche dei diritti loro ceduti;
 - e) vigilare affinché i soggetti terzi che esercitino il diritto di cronaca nei limiti e con le modalità stabilite dal regolamento richiamato al paragrafo 8.3.6 abbiano ad esercitare tale diritto nei limiti previsti dal predetto regolamento;
 - f) rispettare, e a far rispettare alle Società Sportive, in tutti gli impianti sportivi in cui sono disputati gli Eventi i criteri minimi per la tenuta del manto erboso, per l'illuminazione degli impianti sportivi, per l'esposizione della cartellonistica a bordo campo e per l'effettuazione delle Interviste, come stabiliti dal Regolamento Produzioni Audiovisive.

11.4 Diritti accessori

- 11.4.1 La Lega Calcio Serie A procura al Licenziatario, direttamente o tramite l'organizzatore dell'Evento, l'accesso al Segnale dell'Evento nelle forme previste dal Regolamento Produzioni Audiovisive. Nessuna responsabilità può essere comunque addebitata alla Lega Calcio Serie A e alle Società Sportive, e nessuna riduzione del corrispettivo o del prezzo di accesso al Segnale può essere ad alcun titolo invocata dal Licenziatario o da suoi aventi causa, nel caso di interruzioni o disfunzioni del Segnale dovuti a forza maggiore o a cause non imputabili a dolo o colpa grave della Lega Calcio Serie A o delle Società Sportive e loro aventi causa.
- 11.4.2 La Lega Calcio Serie A procura al Licenziatario, subordinatamente alle disponibilità nell'impianto sportivo in cui si disputa l'Evento, gli spazi che gli fossero concessi nel Regolamento Produzioni Audiovisive, con oneri e responsabilità a carico del Licenziatario.
- 11.4.3 Ogni Pacchetto principale può comprendere anche il diritto, che il Licenziatario può esercitare nel Territorio, di effettuare e trasmettere Interviste nei limiti e alle condizioni indicati nel Pacchetto assegnato, in conformità al Regolamento Produzioni Audiovisive e al Regolamento contenente norme relative ai rapporti tra le Società Sportive e gli organi di informazione. La realizzazione e

trasmissione di Interviste sono comunque e in ogni caso limitate: (i) dalla disponibilità dei soggetti interessati, fermo l'impegno di ciascuna Società Sportiva di assicurare che i propri calciatori più rappresentativi e che abbiano avuto le migliori prestazioni nell'evento, nonché il proprio allenatore, partecipino alle interviste secondo le modalità stabilite dagli applicabili regolamenti della Lega Calcio Serie A; e (ii) dalla necessità di mantenere la riservatezza delle tattiche di gioco e dalla tutela della privacy richiesta dalle circostanze o dai tesserati.

12. DURATA E CESSAZIONE ANTICIPATA DELLA LICENZA

- 12.1 Il Contratto di Licenza decorre dal giorno di assegnazione di ciascun Pacchetto, ha efficacia nel corso delle tre Stagioni Sportive 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021 e termina alla data del 30 giugno 2021.
- 12.2 Fermo il disposto dell'art. 1454 c.c., è facoltà della Lega Calcio Serie A di risolvere in qualsiasi momento il Contratto di Licenza ai sensi dell'art. 1456 c.c., previa comunicazione scritta al Licenziatario, in caso di inadempimento dello stesso alle previsioni contenute nei seguenti paragrafi: 5, 10.1.1, 10.1.2, 10.1.3, 10.2.1, 10.2.2, 10.2.3, 11.2.3, 11.2.4, 11.2.5, 11.2.6 lett. c), g), j), 13, 15.3, 20, 21 e in caso di gravi inadempimenti alle modalità consentite nel presente Invito alla Trattativa Privata, nonché di ogni ulteriore condizioni comunicata dalla Lega Calcio Serie nel corso della Trattativa Privata e nel Regolamento Produzioni Audiovisive in tema di Interviste. Il Contratto di Licenza si intende risolto trascorsi sette giorni dal ricevimento di detta comunicazione scritta. In caso di risoluzione sarà dovuto alla Lega Calcio Serie A a titolo di penale, fatto salvo ogni maggior danno, il doppio dell'importo corrispondente al lucro cessante della Lega Calcio Serie A, intendendosi per lucro cessante l'importo pari alla differenza tra il corrispettivo totale e il prezzo complessivo di accesso al Segnale previsto a carico del Licenziatario sulla base del Contratto di Licenza per l'intera sua Durata e le somme che la Lega Calcio Serie A abbia incassato dallo stesso Licenziatario e/o siano a carico di un soggetto terzo sulla base di una licenza avente a oggetto i Diritti Audiovisivi revocati al Licenziatario e riassegnati a tale soggetto terzo, qualora tale licenza sia conclusa con il terzo successivamente alla risoluzione del Contratto di Licenza con il Licenziatario.
- 12.3 Il Licenziatario dichiara di manlevare e tenere indenne la Lega Calcio Serie A, le Società Sportive e i loro aventi causa da qualsiasi pretesa, da chiunque fatta valere, derivante da propri inadempimenti alle previsioni del presente Invito alla Trattativa Privata e del Contratto di Licenza.
- 12.4 Nel caso di Pacchetti rientrati nella disponibilità della Lega Calcio Serie A a seguito di risoluzione di Contratti di Licenza o per qualsiasi altra causa, la Lega Calcio Serie A si riserva di procedere, anche al fine di tutelare al meglio gli interessi dei consumatori alla continuità nella fruizione degli Eventi, in uno dei modi sotto indicati ovvero con entrambi i modi per i medesimi Pacchetti: (i) attivare dall'inizio una nuova procedura competitiva tramite invito a presentare offerte oppure, ove sussistano ragioni di urgenza, tramite trattative private, riservandosi in entrambi i casi di apportare modifiche ai Pacchetti; (ii) qualora la Lega Calcio Serie A lo ritenga più vantaggioso o

preferibile per ragioni di urgenza o di mercato, utilizzare i Diritti Audiovisivi attraverso proprio canale tematico o propria piattaforma distributiva, determinando a propria discrezione la relativa tempistica.

- 12.5 Allo scioglimento anticipato per qualsiasi causa del Contratto di Licenza ovvero alla sua scadenza ciascuno e tutti i Diritti Audiovisivi concessi al Licenziatario tornano nella piena disponibilità della Lega Calcio Serie A e delle Società Sportive. In conseguenza di ciò, ne è vietato ogni e qualsiasi successivo sfruttamento da parte del Licenziatario.

13. USO DEI MARCHI

Per realizzare le sigle di apertura e chiusura delle proprie trasmissioni degli Eventi ovvero per realizzare materiale promozionale dei Prodotti Audiovisivi, in forma di promo televisivo e di materiale cartaceo e/o elettronico, è consentito al Licenziatario di utilizzare immagini degli Eventi e la denominazione sociale, il logo figurativo o altri segni distintivi ufficiali della Lega Calcio Serie A e delle Società Sportive, in funzione esclusivamente e strettamente descrittiva e dunque solo quando ciò sia strettamente necessario per identificare l'attività del Licenziatario di trasmissione dei Prodotti Audiovisivi. E' fatto quindi espresso e tassativo divieto di utilizzare le immagini degli Eventi e le denominazioni sociali, i loghi figurativi, i colori o gli altri segni distintivi della Lega Calcio Serie A e delle Società Sportive per qualsiasi diverso fine, e quindi, a titolo esemplificativo, in abbinamento, in associazione e/o al fine di promuovere qualsiasi altro prodotto o servizio. Gli usi predetti, i soli consentiti, non determinano l'acquisizione di alcun diritto in capo al Licenziatario.

14. PROTEZIONE TERRITORIALE

- 14.1 La Lega Calcio Serie A ha inserito nell'invito a presentare offerte avente a oggetto Diritti Audiovisivi da esercitare al di fuori del Territorio clausole che contengono l'impegno dei propri licenziatari esteri, compatibilmente con la normativa sia nazionale sia sovranazionale applicabile, a evitare trasmissioni nel Territorio dei programmi destinati alla visione nel territorio estero e così, nello specifico:
- a) per le trasmissioni mediante Piattaforma Satellite, il divieto di trasmissioni In Chiaro, o comunque in forma non codificata, mediante qualsiasi satellite la cui impronta includa, anche solo parzialmente, il Territorio;
 - b) per le trasmissioni mediante Piattaforma Digitale Terrestre, il divieto di trasmissioni In Chiaro nella Svizzera Italiana, nella regione di Capo d'Istria, nel Principato di Monaco e nei paesi di Albania e Malta, che sia originata in tali territori o che sia ivi ricevibile;

- c) per le trasmissioni mediante Piattaforma Internet, Piattaforma Mobile e Piattaforma IPTV, il divieto di trasmissioni che non siano riservate ai, e utilizzata dai soli Utenti del territorio licenziato abilitati alla sua visione.

14.2 Possibili eccezioni, di cui il Licenziatario prende inoltre atto e dichiara di accettare, sono quelle costituite dall'incidentale, inevitabile e non intenzionale debordamento di trasmissioni in Chiaro oppure quelle previste da leggi o regolamenti non derogabili, come, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, leggi che consentano (i) la libera circolazione dei *device* (come i *decoder*) necessari per la ricezione e la visione di trasmissioni criptate e (ii) l'accesso e l'utilizzo di contenuti *online* tramite dispositivi portabili da parte di abbonati a quei contenuti che sono temporaneamente al di fuori del proprio territorio di residenza (come potrebbe verificarsi all'interno dei paesi membri del SEE). Il Licenziatario è consapevole che non può essergli garantita l'assoluta protezione territoriale.

15. DISPOSIZIONI GENERALI RIGUARDANTI LA LICENZA

15.1 Il Licenziatario che, nel corso della Durata, non intenda o non possa esercitare i Diritti Audiovisivi che compongono il Pacchetto a lui assegnato in relazione a uno o più Eventi, è tenuto a darne comunicazione alla Lega Calcio Serie A con un preavviso di almeno 15 (quindici) giorni rispetto alla data dell'Evento/i considerato/i. Nel suddetto caso, così come nel caso in cui la Lega Calcio Serie A abbia avuto notizia, ragionevolmente attendibile e di cui abbia avuto poi riscontro, che il Licenziatario non eserciterà i Diritti Audiovisivi relativi all'Evento o nel caso in cui sussistano ragioni oggettivamente verificate per le quali i Diritti Audiovisivi non siano esercitati dal Licenziatario, la Lega Calcio Serie A provvede ad aggiudicare mediante trattativa privata tali Diritti Audiovisivi ad altri Operatori della comunicazione ovvero ad esercitarli attraverso proprio canale tematico o propria piattaforma distributiva. Tali Diritti Audiovisivi saranno altresì offerti alle emittenti locali che potranno esercitarli nei limiti e con le modalità previste dal paragrafo 41 delle Linee Guida. Il Contratto di Licenza resta in tal caso invariato nelle sue previsioni e il corrispettivo e il prezzo di accesso al Segnale sono comunque dovuti alla Lega Calcio Serie A e non possono essere in alcun modo ridotti o altrimenti modificati. I Diritti Audiovisivi si considerano esercitati quando l'Evento è trasmesso, anche solo in parte, in Diretta o in Differita attraverso almeno una delle Piattaforme Audiovisive indicate nel Pacchetto cui attengono i Diritti Audiovisivi.

15.2 Il corrispettivo e il prezzo di accesso al Segnale non possono essere in alcun modo ridotti o altrimenti modificati nel caso che il Licenziatario non possa esercitare in tutto o in parte alcuno dei Diritti Audiovisivi o non possa sfruttare in tutto o in parte il Segnale per qualsiasi causa diversa da inadempimento della Lega Calcio Serie A.

15.3 La licenza è concessa con espressa esclusione di qualsiasi forma e/o possibilità per il Licenziatario di consentire a terzi, tramite subconcessioni, sublicenze o altri negozi comunque

aventi analoghi effetti, di sfruttare in tutto o in parte, a qualsiasi titolo, gli Eventi, i Prodotti Audiovisivi e la Competizione.

- 15.4 Il Licenziatario esprime sin d'ora il suo assenso a che la Lega Calcio Serie A possa a qualsiasi titolo e in qualsiasi momento cedere il Contratto di Licenza ad altra associazione o ente che dovesse subentrarle nella commercializzazione dei Diritti Audiovisivi e sia riconosciuto dall'ordinamento calcistico italiano nelle forme dallo stesso previste, a condizione che il cessionario garantisca al Licenziatario la continuazione del rapporto agli stessi termini e condizioni del Contratto di Licenza. La cessione si perfeziona con il ricevimento, da parte del Licenziatario, di comunicazione scritta da parte della Lega Calcio Serie A, sottoscritta dal cessionario a conferma del suo obbligo a rispettare termini e condizioni del Contratto di Licenza. La cessione perfezionata nelle forme descritte libera la Lega Calcio Serie A dalle sue obbligazioni nei confronti del Licenziatario. I Diritti Audiovisivi oggetto di ciascun Pacchetto consentono al Licenziatario la riproduzione degli Eventi presso punti vendita e/o in occasione di manifestazioni, mostre e fiere, per il tempo strettamente utile e necessario a promuovere la commercializzazione dei Prodotti Audiovisivi ed esclusivamente per tale fine.
- 15.5 E' esclusivamente a carico del Licenziatario ogni onere, costo e responsabilità relativi alle attività promo-pubblicitarie consentite dal Pacchetto acquisito in licenza e all'osservanza delle norme, anche amministrative, applicabili con riguardo a tali attività.
- 15.6 La Lega Calcio Serie A e le Società Sportive e loro aventi causa possono autonomamente dare corso, nei limiti delle normative applicabili, a qualsiasi iniziativa nel campo degli sfruttamenti pubblicitari in occasione degli Eventi, ivi incluse le attività di *product placement* e di pubblicità virtuale.

16. NATURA DELL'INVITO ALLA TRATTATIVA PRIVATA

In assenza di accettazione dell'Offerta di un Offerente da parte della Lega Calcio Serie A, come più dettagliatamente stabilito ai paragrafi 3, 4 e 7, il presente Invito alla Trattativa Privata costituisce mero invito a partecipare alla Trattativa Privata medesima e non costituisce offerta o proposta contrattuale in alcun modo suscettibile di accettazione. L'Offerente non può vantare titolo di sorta sui Diritti Audiovisivi se non nel caso in cui la sua Offerta sia accettata per iscritto dalla Lega.

Le procedure di commercializzazione dei Diritti Audiovisivi si svolgono in base alle regole del diritto privato. La Lega Calcio Serie A, nella commercializzazione dei Diritti Audiovisivi ed in particolare nell'espletamento delle procedure competitive e di assegnazione, opera in posizione di autonomia privata.

17. ASSENZA DI GARANZIE

La Lega Calcio Serie A non fornisce alcuna garanzia in relazione alla accuratezza e completezza delle informazioni contenute nel presente Invito alla Trattativa Privata e il Partecipante alla Trattativa Privata/Offerente non può in alcun momento fondare alcuna pretesa, azione o procedimento nei confronti della Lega Calcio Serie A in base ai convincimenti da esso ricavati in base al presente Invito alla Trattativa Privata.

E' interamente ed esclusivamente a carico di ciascun Partecipante alla Trattativa Privata/Offerente il rischio di qualsiasi conseguenza negativa che gli effetti della Sentenza della Corte di Giustizia del 4 ottobre 2011 (Cause riunite C-403/08 e C-429/08) così come di altri simili pronunce di qualunque Tribunale o altra normativa applicabile, possano avere sulla distribuzione e sul valore dei Prodotti Audiovisivi, in particolare sostenendo di aver determinato i corrispettivi previsti dall'Offerta sulla base di una protezione territoriale assoluta e né i Partecipanti alla Trattativa Privata, né gli Offerenti, né il Licenziatario possono avere titolo ad alcuna pretesa, azione o procedimento riferiti alle suddette conseguenze negative, né diritto a riduzioni o restituzioni dei corrispettivi offerti.

18. AVVISO AI PARTECIPANTI ALLA TRATTATIVA PRIVATA

I Partecipanti alla Trattativa Privata, così come gli Offerenti, sono invitati a considerare con particolare attenzione i requisiti formulati dalla Lega Calcio Serie A nell'Invito alla Trattativa Privata e le obbligazioni a carico del Licenziatario. Ciascun soggetto o ente che inoltra la propria Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata e la propria Offerta deve aver letto e compreso tutte le informazioni previste dall'Invito alla Trattativa Privata e averne accettato termini, condizioni e procedure.

19. COSTI E SPESE

La Lega Calcio Serie A non è responsabile, in alcun caso, di alcun costo o spesa in cui il Partecipante alla Trattativa Privata e l'Offerente siano incorsi nella predisposizione o presentazione della Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata e dell'Offerta, inclusi quelli che dovesse sostenere in seguito alla modifica o al ritiro dell'Invito alla Trattativa Privata da parte della Lega Calcio Serie A, la quale ha il pieno diritto di modificare o ritirare il presente Invito alla Trattativa Privata a sua assoluta discrezione.

20. CONFIDENZIALITÀ

- 20.1 Fermo restando quanto previsto ai paragrafi 2, 3 e 4 del presente Invito alla Trattativa Privata, tutte le Richieste di partecipazione alla Trattativa Privata sono documenti confidenziali e di conseguenza il Partecipante (anche solo potenzialmente) alla Trattativa Privata non deve fare alcun annuncio o commento in relazione alle stesse, o effettuare alcun annuncio pubblico o comunicato stampa o altrimenti fornire alcuna informazione a terzi (ad eccezione dei propri consulenti) in relazione all'Invito alla Trattativa Privata o alla propria Offerta, ivi incluso circa i relativi dettagli finanziari.
- 20.2 Qualsivoglia informazione di natura confidenziale inclusa all'interno di una Richieste di partecipazione alla Trattativa Privata e di un'Offerta deve essere mantenuta riservata da parte della Lega Calcio Serie A e non deve essere resa nota o fornita ad alcun terzo, a eccezione dell'*advisor* della Lega Calcio Serie A e delle Società Sportive.
- 20.3 Il Partecipante alla Trattativa Privata e l'Offerente riconoscono che la Lega Calcio Serie A ha l'esclusivo diritto di effettuare qualsivoglia annuncio in relazione al presente Invito alla Trattativa Privata e in particolare relativamente all'inclusione, rigetto o selezione delle Richieste di partecipazione alla Trattativa Privata e delle Offerte, fatti salvi gli obblighi di riservatezza stabiliti al precedente paragrafo.

21. PROPRIETÀ INTELLETTUALE

- 21.1 Nulla nel presente Invito alla Trattativa Privata può essere interpretato come concessione da parte della Lega Calcio Serie A di qualsivoglia licenza, cessione o altro conferimento di diritti di proprietà intellettuale che rientrano nella titolarità della Lega Calcio Serie A o, se del caso, delle Società Sportive. Se del caso, la concessione da parte della Lega Calcio Serie A di qualsivoglia licenza, cessione o altro conferimento dei suddetti diritti di proprietà intellettuale dovrà essere disciplinata da diverso apposito atto redatto in forma scritta.
- 21.2 La documentazione a sostegno di ciascuna Offerta diviene fisicamente di proprietà della Lega Calcio Serie A una volta che viene da quest'ultima ricevuta. A prescindere dal fatto che l'Offerta sia stata accolta o meno dalla Lega Calcio Serie A, la stessa può liberamente utilizzare (senza alcun obbligo di pagamento a suo carico) tutte le idee, i concetti, le proposte, le segnalazioni o altro materiale contenuto in tale Offerta ovvero altrimenti comunicato alla Lega Calcio Serie A durante la procedura selettiva. L'Offerente rinuncia sin d'ora a qualsiasi rivendicazione verso la Lega Calcio Serie A in relazione ad alcuna utilizzazione da parte di questa di qualsivoglia diritto di proprietà intellettuale o altro simile diritto relativo alle idee, ai concetti o ad ogni altro materiale contenuto nella documentazione che fa parte della sua Offerta.

- 21.3 I diritti sugli Eventi, sulle relative immagini, sulle registrazioni e sulle trasmissioni sono e rimangono di proprietà della Lega Calcio Serie A o, secondo le previsioni della legge delle Società Sportive, e nulla nel Contratto di Licenza può essere interpretato come concessione da parte della Lega Calcio Serie A di qualsivoglia licenza, cessione o altro conferimento di diritti di proprietà intellettuale che rientrano nella titolarità della Lega Calcio Serie A o, secondo le previsioni della legge delle Società Sportive. A tal proposito, il Licenziatario rinuncia espressamente fin d'ora a qualunque diritto e pretesa di qualunque tipo relativi alle immagini e ai filmati degli Eventi e prende atto che, ad eccezione dei diritti (e delle restrizioni) esplicitamente previste nel Contratto di Licenza, il Licenziatario non detiene alcun diritto d'autore su tali immagini e filmati, che possono essere commercializzati solamente dalla Lega Calcio Serie A e dalle Società Sportive entro i limiti delle rispettive competenze. Ogni diritto d'autore esistente o derivante da trasmissioni del Licenziatario che non sia già di proprietà della Lega Calcio Serie A o, secondo le previsioni della legge delle Società Sportive, sarà assegnato, per via della presente assegnazione di diritto d'autore futuro, alla Lega Calcio Serie A o, secondo le previsioni della legge delle Società Sportive, ai sensi del Contratto di Licenza.
- 21.4 L'unica eccezione a quanto sopra è rappresentata dal commento audio giornalistico che rimarrà di proprietà del Licenziatario. La Lega Calcio Serie A ha diritto di utilizzare tale commento senza alcun costo o canone, per finalità non commerciali, su base non esclusiva e previo avvertimento di tale utilizzo al Licenziatario. Su richiesta della Lega Calcio Serie A, il Licenziatario è tenuto a fornire alla stessa Lega Calcio Serie A o alle persone da quest'ultima indicate tutte le registrazioni effettuate ai sensi del presente Invito alla Trattativa Privata, incluse quelle non trasmesse, senza costi o oneri a carico della Lega Calcio Serie A.

22. DIRITTO DI RITIRO/RETTIFICA

Nel corso della Trattativa Privata e prima della conclusione del Contratto di Licenza, la Lega Calcio Serie A si riserva il diritto, esercitabile a propria assoluta discrezione e in qualsiasi momento, di prorogare qualsiasi termine qui previsto e di modificare, integrare o ritirare l'Invito alla Trattativa Privata, nonché qualunque Pacchetto o diritto, la composizione dei Diritti Audiovisivi, il Territorio, la composizione dei pacchetti, i diritti principali, la Durata, i diritti accessori, le esclusive, etc., o di dare inizio ad una diversa o ulteriore procedura competitiva. Ciascuna parte interessata sarà immediatamente avvisata di tali circostanze.

23. EVENTUALE NULLITÀ O INEFFICACIA DI ALCUNE CLAUSOLE DELL'INVITO ALLA TRATTATIVA PRIVATA

In caso di eventuale nullità o inefficacia di una o più clausole contenute nel presente Invito alla Trattativa Privata le parti si impegnano a negoziare in buona fede la sostituzione della clausola invalida o inefficace con l'obiettivo di raggiungere, laddove consentiti, risultati analoghi a quelli perseguiti dalla clausola invalida o inefficace, senza che ciò comporti alcuna riduzione del corrispettivo dovuto dal Licenziatario.

24. INIZIATIVE A TUTELA DI EVENTUALI INFRAZIONI DI TERZI

Il Licenziatario ha il diritto di tutelare direttamente qualunque dei Diritti Audiovisivi nel Territorio (incluse le richieste di risarcimento per danni e/o lucro cessante) contro chiunque (i "Terzi Trasgressori") faccia uso non autorizzato dei Diritti Audiovisivi nel Territorio. Prima di intraprendere qualsiasi iniziativa legale a tutela dei Diritti Audiovisivi ai sensi del presente paragrafo, il Licenziatario è tenuto a comunicare alla Lega Calcio Serie A le proprie intenzioni in modo dettagliato e le parti dovranno cooperare in buona fede per negoziare, se lo ritengono opportuno, un accordo stragiudiziale relativo alla controversia con i Terzi Trasgressori, fermo restando che il Licenziatario può, in qualunque momento nel corso della durata delle negoziazioni e, in casi di urgenza, anche prima del processo negoziale, intraprendere un'azione legale a propria discrezione. Nel caso in cui sia pendente controversia giudiziale o procedimento arbitrale, il Licenziatario deve informare la Lega Calcio Serie A di qualunque accordo transattivo o sviluppo rilevante e deve attenersi alle istruzioni ricevute dalla Lega Calcio Serie A al fine di proteggere gli interessi di quest'ultima. In ogni caso, la Lega Calcio Serie A non è obbligata a tutelare i Diritti Audiovisivi nei confronti dei Terzi Trasgressori, fermo restando che la Lega Calcio Serie A deve fornire ragionevole collaborazione al Licenziatario in ogni procedimento giudiziario o arbitrale contro i Terzi Trasgressori ma non ne risponde ad alcun titolo nei confronti del Licenziatario. La Lega Calcio Serie A sarà comunque anch'essa libera di agire in caso di inerzia del Licenziatario.

25. MODIFICA DEL NOME DELLA COMPETIZIONE

La Lega Calcio Serie A si riserva il diritto di modificare il nome della Competizione nel corso della Durata.

26. TOLLERANZA DI UNA DELLA PARTI ALLE VIOLAZIONI DELL'ALTRA

L'eventuale tolleranza di una delle parti ai comportamenti dell'altra, posti in essere in violazione delle disposizioni del presente Invito alla Trattativa Privata e del Contratto di Licenza, non costituisce rinuncia ai diritti derivanti dalle disposizioni violate, né al diritto di esigere l'esatto adempimento di tutti i termini e condizioni previsti.

27. FORO COMPETENTE

Il presente Invito alla Trattativa Privata, la procedura di assegnazione e il Contratto di Licenza sono regolati esclusivamente dalla legge italiana e per qualsiasi controversia è competente in via esclusiva il Foro di Milano. Detta competenza esclusiva resta ferma ed impregiudicata anche per le ipotesi di connessione e/o continenza di cause, anche successivamente alla Durata.

Allegato 1

Fac-simile della Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata

Spett.le
Lega Nazionale Professionisti Serie A
Via Rosellini 4
20124 Milano

[luogo, data]

**RICHIESTA DI PARTECIPAZIONE ALLA TRATTATIVA PRIVATA
AVENTE AD OGGETTO I DIRITTI AUDIOVISIVI A PAGAMENTO
RELATIVI AL CAMPIONATO DI CALCIO DI SERIE A
STAGIONI SPORTIVE 2018/2019, 2019/2020 E 2020/2021**

In relazione all'Invito alla Trattativa Privata pubblicato dalla Lega Calcio Serie A in data 31 maggio 2018, la scrivente Società manifesta alla Lega Calcio Serie A il proprio interesse a partecipare alla Trattativa Privata.

Al fine di completare la propria Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata e di consentire alla Lega Calcio Serie A di valutarla, la scrivente Società fornisce le seguenti informazioni:

Denominazione societaria:	
Nome, cognome e carica del sottoscrittore:	
Denominazione e caratteristiche della/e Piattaforma/e:	
Estremi del titolo abilitativo, se previsto:	

Nel caso di Operatore della comunicazione, la Società è dotata di una capacità trasmissiva A Pagamento in grado di raggiungere almeno il 50% della popolazione del Territorio e dispone di struttura societaria e organizzativa e dei mezzi e organizzazione necessari a supportare le attività conseguenti all'assegnazione:	[SI] [NO]
---	---------------

<p>Nel caso di Intermediario Indipendente, la Società si trova in situazioni di controllo o collegamento (ai sensi dei commi 13, 14 e 15 dell'art. 43 del decreto legislativo 31 luglio 2005, n. 177), ovvero situazione di controllo analogo, rispetto a Operatori della comunicazione che siano attivi nel Territorio in favore di Utenti del Territorio medesimo, alla Lega Calcio Serie A e alle Società Sportive:</p>	<p>[SI] [NO]</p>
--	----------------------

Si allega la seguente documentazione:

- a) certificato di iscrizione alla CCIAA;
- b) certificato di iscrizione al Registro degli Operatori di comunicazione;
- c) documentazione comprovante pregressa capacità nel settore della distribuzione di diritti audiovisivi.

La scrivente Società presenta, in allegato alla seguente Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata, la seguente ulteriore documentazione:

- a) copia del bilancio 2017 depositato ovvero, se non ancora depositato, copia del progetto di bilancio 2017 e copia del bilancio 2016 depositato;
- b) ogni documentazione ulteriore rispetto ai documenti sopra indicati che fosse ritenuta necessaria dalla Lega Calcio Serie A in quanto utile in sede di valutazione delle Richieste di partecipazione alla Trattativa Privata.

Si indicano le seguenti persone quali destinatarie delle comunicazioni ufficiali riferite alla presente Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata:

Nome e cognome:	
Mansioni/responsabilità:	
Indirizzo per comunicazioni postali:	
Numeri di telefono (fisso/mobile):	
Indirizzo di posta elettronica certificata:	
Indirizzo di posta elettronica:	

La scrivente Società prende atto e conferma che:

- ogni determinazione circa l'accettazione della presente Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata è rimessa alle valutazioni e subordinata all'accettazione da parte dai competenti organismi della Lega Calcio Serie A, che potrà intervenire in qualsiasi momento dalla data prevista dall'Invito alla Trattativa Privata;
- la Lega Calcio Serie A ha il diritto di annullare l'Invito alla Trattativa Privata in qualsiasi momento, senza che nulla ad alcun titolo e per alcuna ragione sia dovuto ai soggetti interessati;
- la pubblicazione dell'Invito alla Trattativa Privata e la ricezione di Richieste di partecipazione alla Trattativa Privata non comportano pertanto alcun obbligo in capo alla Lega Calcio Serie A di dare corso alla licenza nei confronti dei Partecipanti alla Trattativa Privata e degli Offerenti, né diritto ad alcuna prestazione da parte della Lega Calcio A o di suoi associati, funzionari, dipendenti o consulenti.

I termini in maiuscolo hanno il significato indicato nell'Invito alla Trattativa Privata.

Data

Luogo

Firma leggibile

Nome

Cognome

In qualità di

(allegare scrittura privata autenticata o atto pubblico in caso di firma di procuratore speciale autorizzato)

La presente Richiesta di partecipazione alla Trattativa Privata recepisce tutti i termini e le condizioni contemplati dall'Invito alla Trattativa Privata, che si intendono richiamati *per relationem*. La scrivente Società, ai sensi e per gli effetti degli artt. 1341 e 1342 c.c., dichiara, in particolare, di avere valutato, di aver approvato e pertanto di aderire espressamente al contenuto dei seguenti paragrafi dell'Invito della Trattativa Privata: 10.2 (garanzie); 10.3.1. (interessi di

mora); 10.3.2 (inopponibilità di eccezioni - solve et repete); 12.2 (clausola risolutiva espressa); 15.2 (inopponibilità di eccezioni); 15.3 (divieto di sub-concessione, sub-licenza o negozi aventi analoghi effetti); 15.4 (cedibilità del contratto a enti organizzatori che succedano alla Lega Calcio Serie A); 22 (diritto di ritiro/rettifica); 23 (eventuale nullità o inefficacia di alcune clausole dell'Invito alla Trattativa Privata); 27 (foro esclusivo).

Firma leggibile
